



НОВИКОМ

# Банк российских технологий

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ – 2023



**Ограничение ответственности**

Годовой отчет Новикомбанка подготовлен в информационных целях. Никакая его часть, включая описание финансовых инструментов, продуктов и услуг, не рассматривается и не должна рассматриваться как рекомендация или предложение какому-либо лицу совершить какую-либо сделку, включая покупку или продажу тех или иных финансовых инструментов, продуктов или услуг. Данный Годовой отчет не создает для АО АКБ «НОВИКОМБАНК» каких-либо обязательств. Годовой отчет не содержит каких-либо заверений о том, что финансовые инструменты, продукты или услуги, описанные в нем, отвечают либо должны отвечать требованиям кого-либо из пользователей. Содержащаяся в Годовом отчете информация подготовлена и предоставляется для всех клиентов, потенциальных клиентов и контрагентов Новикомбанка. Настоящим Банк предупреждает, что будущие фактические показатели могут существенно отличаться от данных, приведенных в прогнозных заявлениях Отчета. АО АКБ «НОВИКОМБАНК» не принимает на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по обновлению прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации. Таким образом, цены, размеры выплат и иные показатели, фигурирующие в Годовом отчете, имеют лишь индикативную ценность и не могут рассматриваться в качестве каких-либо гарантий со стороны Банка.

**Об Отчете**

Годовой отчет АО АКБ «НОВИКОМБАНК» (далее также – Новикомбанк, Банк) за период с 1 января по 31 декабря 2023 года (далее – Годовой отчет, Отчет) подготовлен на основе аудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) и операционных показателей, достоверность которых подтверждена Ревизионной комиссией.



Официальный Telegram-канал Новикомбанка



Интерактивная версия



Корпоративный сайт

# Содержание

## 02 О Банке

- 4 Новикомбанк сегодня
- 6 Укрепляем промышленный потенциал России
- 12 География бизнеса
- 14 Ключевые показатели 2023 года

## 16 Отчет менеджмента

- 18 Обращение Председателя Правления Новикомбанка
- 20 Стратегия и перспективы развития
- 24 Обзор деятельности
- 30 Развиваем технологический суверенитет
- 31 Инвестируем в новые технологии
- 34 Поддерживаем российское двигателестроение
- 36 Финансируем разработку новых вагонов метро
- 41 Развитие информационных технологий
- 43 Управление рисками

## 48 Устойчивое развитие

- 52 Экологическая политика
- 54 Поддержка национальных проектов
- 56 Социальное развитие
- 59 Ответственность перед обществом

## 64 Корпоративное управление

- 66 Система корпоративного управления
- 67 Органы управления
- 71 Система внутреннего контроля

## 78 Приложения

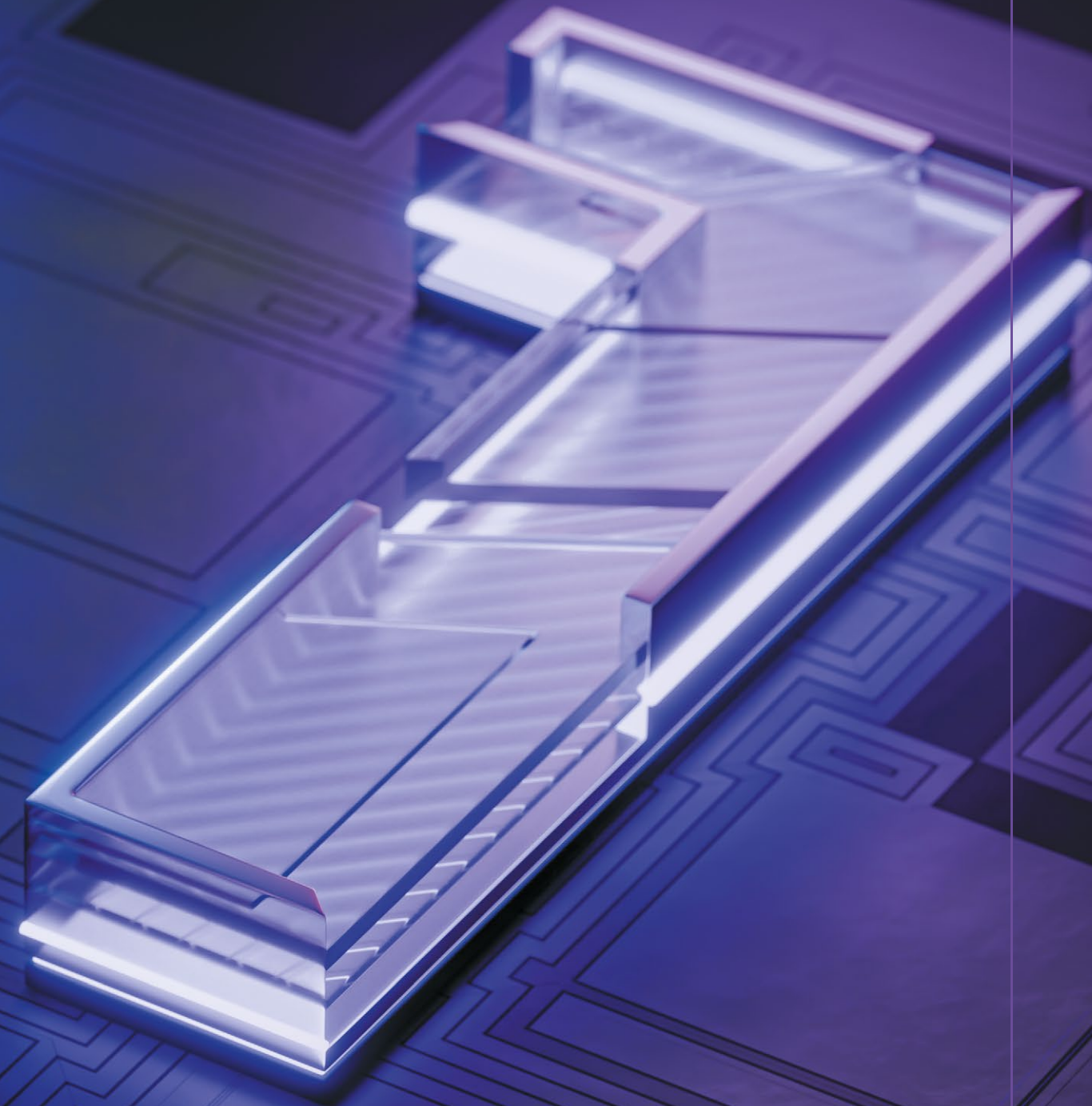
- 80 Отчет о выплате дивидендов по акциям Банка
- 81 Отчет о крупных сделках и сделках с заинтересованностью
- 82 Лицензии Банка
- 85 Контакты



#1

# О Банке

- 4 Новикомбанк сегодня
- 6 Укрепляем промышленный потенциал России
- 14 География бизнеса
- 16 Ключевые показатели 2023 года





# Новикомбанк сегодня

Новикомбанк – ключевой финансовый актив Государственной корпорации «Ростех». Банк сотрудничает с крупнейшими российскими предприятиями, разрабатывает эффективные механизмы взаимодействия производственного и финансового секторов и помогает раскрытию научно-технического потенциала отечественной промышленности.

Банк предоставляет полный спектр услуг во всех сегментах финансового рынка, является профессиональным участником рынка ценных бумаг и системы страхования вкладов, входит в 20 крупнейших банков страны.

Это современный финансовый институт, который предлагает наиболее выгодные на рынке условия для обеспечения деятельности своих клиентов и партнеров в приоритетных для государства отраслях.

Новикомбанк специализируется на качественном и бесперебойном финансировании и обслуживании ведущих предприятий высокотехнологичных отраслей российской промышленности.

## Основные направления деятельности

Деятельность Новикомбанка охватывает все сегменты финансового рынка.

- Кредитование
- Обслуживание корпоративных клиентов
- Обслуживание клиентов малого и среднего бизнеса
- Обслуживание розничных клиентов
- Инвестиционный бизнес и операции на финансовых рынках
- Межбанковский бизнес

## Основные направления развития

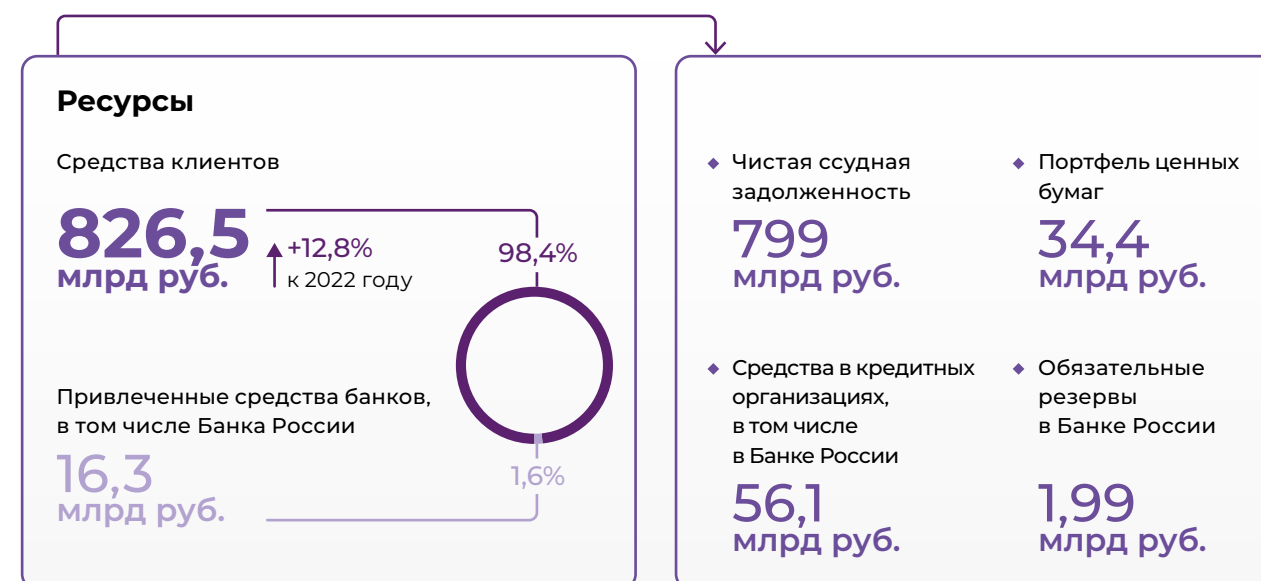
- ♦ Финансирование наукоемких и высокотехнологичных отраслей для достижения устойчивого экономического роста и перехода к технологическому суверенитету.
- ♦ Поддержка проектов по модернизации промышленных производств, разработке новых технологий и продуктов, а также по запуску серийного производства инновационной продукции.
- ♦ Развитие линейки кастомизированных конкурентоспособных продуктов, в том числе организация выпуска цифровых финансовых активов.
- ♦ Участие в реализации мер государственной поддержки приоритетных отраслей и сегментов экономики. Консультирование клиентов, в первую очередь предприятий

- Госкорпорации «Ростех», по механизмам господдержки, направленным на развитие промышленного производства.
- ♦ Цифровизация бизнес-процессов и продуктов Новикомбанка.
- ♦ Следование принципам устойчивого развития при разработке продуктов и бизнес-процессов, а также консультирование клиентов по внедрению ОСК-повестки (ОСК – окружающая среда, социальное развитие, корпоративное управление).

## Бизнес-модель

Устойчивость бизнес-модели Новикомбанка обеспечивают следующие элементы

- Минимальный кредитный риск
- Грамотное системное применение мер государственной поддержки
- Отсутствие непрофильных затрат, не связанных с кредитованием реального сектора
- Использование всех имеющихся капитальных ресурсов
- Постоянный контроль над уровнем издержек








# Укрепляем промышленный потенциал России

Мы активно поддерживаем отечественную промышленность, финансируя производство приоритетной продукции в рамках кластерной инвестиционной платформы<sup>1</sup>

## 27 млрд руб.

общая сумма кредитных договоров Новикомбанка в рамках проекта

**Новикомбанк финансирует на льготных условиях:**

-  серийное производство АО «АВТОВАЗ» модели LADA Iskra;
-  разработку перспективных вагонов метро;
-  создание и модернизацию производства магистральных и маневровых локомотивов

# LADA Iskra

**Мощность двигателя:**  
90–106 л. с.

**МКПП:**  
5- и 6-ступенчатая

**Общий объем инвестиций в проект:**  
23 млрд рублей

**Старт производства:**  
начало 2025 года

Новикомбанк профинансировал разработку и запуск в серийное производство новой флагманской модели АО «АВТОВАЗ» LADA Iskra.

LADA Iskra – это новый шаг в развитии российского автомобилестроения. Эта модель сочетает в себе передовые технологии и высокое качество, обеспечивая конкурентоспособность на внутреннем и международном рынках. Она построена на современной глобальной платформе, которая подвергалась реинжинирингу и стала технологически независимой.

В ходе проектирования была полностью локализована электронная инфраструктура модели, появилось около 400 новых деталей. Новая LADA Iskra будет представлена в кузове седан, универсал и универсал Cross.



«LADA Iskra символизирует настоящий трудовой подвиг всей нашей многотысячной команды – в рекордные по меркам мирового автопрома сроки мы фактически заново создали этот автомобиль, сделав его технологически независимым».

**Максим Соколов,**  
Президент АО «АВТОВАЗ»

<sup>1</sup> Кластерная инвестиционная платформа – проект Министерства промышленности и торговли Российской Федерации (Минпромторг России) при участии Фонда развития промышленности и ВЭБ.РФ. Это мера господдержки промышленности.



## Кредитные рейтинги

В 2023 году рейтинговые агентства подтвердили, а некоторые из них повысили кредитный рейтинг Новикомбанка. Банк впервые получил оценку от Национального Рейтингового Агентства (НРА), причем сразу на высоком уровне.



**AA|ru|**  
прогноз «стабильный»



**AA-.ru**  
прогноз «стабильный»

**АКРА**

**AA- (RU)**  
прогноз «стабильный»<sup>1</sup>



**ruA+**  
прогноз «стабильный»<sup>1</sup>

Кредитные рейтинги обусловлены сильной капитализацией, высокими показателями рентабельности, ликвидности и операционной эффективности Банка, устойчивыми позициями в ключевом бизнес-сегменте, приемлемым качеством активов, а также достойным уровнем корпоративного управления.

<sup>1</sup> В апреле 2024 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» пересмотрело рейтинг кредитоспособности Новикомбанка в сторону повышения – до уровня ruAA- со стабильным прогнозом.

## Награды Новикомбанка в 2023 году

В 2023 году эффективная деятельность Новикомбанка получила широкое общественное признание.

### Победитель

Премия «Финансист года» – победа в номинации «Финансовая поддержка высокотехнологичных предприятий».

### Медаль

Медаль «30 лет успешной деятельности на банковском рынке России» Международной премии в области экономики и финансов им. П. А. Столыпина за вклад в развитие экономики страны, высокие рейтинги и устойчивый рост на протяжении 30 лет.

### Лауреат

Премия «Время инноваций – 2023» мотивационной программы «Развитие» – лауреат в номинации «Программа года». Новикомбанк получил награду за разработанное совместно с Госкорпорацией решение – инструмент долгосрочной мотивации сотрудников промышленных предприятий.

### Победитель

Премия «Финансовая элита России» – победа в номинации «Программа лояльности с максимальной выгодой».

### Награда

Награда форума «Банки России – XXI век» за активное участие руководства Новикомбанка в жизни Ассоциации банков России и высокий профессионализм в организации банковского дела.

### Награды

XVII премия Retail Finance Awards – за достижения в области развития розничного финансового бизнеса в России. Информационно-образовательный курс по финансовой грамотности Банка отмечен двумя наградами – за лучший социальный проект в категории «Выбор читателей» и в номинации «Цивилизация».

### Диплом

Диплом за самый концептуальный стенд форума «Армия».

### Победитель

Победа в номинации «Лучший дизайн годового отчета (финансовый сектор)» XX Ежегодной практической конференции «Годовые отчеты: опыт лидеров», проведенной агентством RAEX.

### Награда

Награда Председателю Правления Новикомбанка Е. А. Георгиевой за личный вклад в развитие национальной банковской отрасли и плодотворное сотрудничество с Ассоциацией банков России.

### Награда

Награда Председателю Правления Новикомбанка Е. А. Георгиевой на премии GPM Awards Russia 2023 за политику в области социальной направленности банковских продуктов.

## Важнейшие события

В 2023 году Новикомбанк отметил свое 30-летие.

Все эти годы Банк поддерживал ключевые проекты отечественной промышленности, внося вклад в развитие национальной финансово-кредитной системы и укрепление технологического лидерства России. Благодаря финансированию со стороны Новикомбанка предприятия эффективно реализуют проекты по импортозамещению и наращиванию объемов производства продукции.

# 400

## млрд руб.

общая сумма подписанных Новикомбанком на форумах в 2023 году соглашений

### Поддержка авиации

В юбилейном году Новикомбанк присоединился к реализации Комплексной программы развития авиационной отрасли Российской Федерации до 2030 года. В рамках программы Банком начато целевое финансирование предприятий авиастроительной отрасли, размещены выпуски облигаций с использованием средств Фонда национального благосостояния на цели развития производства и лизинга отечественных воздушных судов на общую сумму свыше 175 млрд рублей.

### Поддержка транспортной отрасли

Новикомбанк также подключился к реализации проектов по совершенствованию инфраструктуры в рамках госпрограммы «Развитие транспортной системы России».

### Новый продукт для МСП

В 2023 году Новикомбанк запустил новый продукт контрактного финансирования субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) – кредит на пополнение оборотных средств без залога и по упрощенной процедуре рассмотрения.

### Новая модель оценки рисков

Новикомбанк начал тестировать методику оценки экологического, социального и корпоративного рисков заемщиков с использованием новой модели.

### «Зонтичные» поручительства

Новикомбанк выдал первые кредиты с применением механизма «зонтичных» поручительств акционерного общества «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (АО «Корпорация МСП»). «Зонтичные» поручительства были разработаны по поручению Президента России как дополнительная мера поддержки бизнеса. Сегодня они пользуются большой популярностью у предпринимателей. Соглашение о сотрудничестве между Корпорацией МСП и Новикомбанком было подписано на площадке Петербургского международного экономического форума в 2023 году.

### Сделки с ЦФА

Новикомбанком проведены пилотные сделки с использованием цифровых финансовых активов (ЦФА), размещены дебютные выпуски для двух компаний у разных операторов информационных систем.

### Поддержка Союза машиностроителей

При поддержке Новикомбанка на Воронежском промышленном форуме прошло расширенное заседание регионального совета Воронежского отделения Союза машиностроителей России с участием органов власти и крупнейших предприятий Воронежской области. Его участники рассмотрели вопросы, касающиеся развития машиностроительного комплекса региона, мер господдержки и финансирования ключевых проектов области.

### Соглашения с регионами

Новикомбанк подписал соглашения с девятью регионами Российской Федерации: Республикой Башкортостан, Республикой Бурятия, Республикой Татарстан, Кировской, Владимирской, Иркутской, Рязанской, Самарской и Тульской областями.

### Партнерство с программой «Госзаказа»

Новикомбанк выступил официальным партнером деловой программы XVIII Всероссийского форума-выставки «Госзаказ». Главными темами мероприятия стали повышение эффективности расходования средств в сфере госзакупок, поддержка российских производителей с привлечением финансовых организаций и особенности нормативно-правового регулирования закупочной деятельности.

### Классификатор социальных проектов

В рамках ОСК-повестки Новикомбанк внедрил в работу Классификатор социальных проектов и продуктов, который определяет критерии ответственного подхода предприятий к социальным вопросам.

### Поддержка регионов

15 соглашений подписаны с региональными фондами. Они направлены на формирование благоприятного инвестиционного климата и рост благосостояния населения регионов.

### Партнерство с ФРП

В 2023 году Новикомбанк стал первым участником программы переуступки кредитного портфеля Фонда развития промышленности (ФРП). После перехода портфеля для всех заемщиков сохранены льготные условия (ставка, срок, выплата процентов раз в квартал), предоставленные ФРП при финансировании проекта.

### Форум «Армия-2023»

Новикомбанк выступил генеральным финансовым партнером IX Международного военно-технического форума «Армия-2023» и подписал соглашения с десятками предприятий и организаций промышленности на общую сумму более 300 млрд рублей. Это рекордный показатель за всю многолетнюю историю участия Банка в форуме.

### Топ-10 в рейтинге CBONDS

Новикомбанк вошел в топ-10 организаторов российского облигационного рынка. Высокая позиция в рейтинге CBONDS обусловлена инвестиционной активностью Банка, который успешно дебютировал в качестве организатора облигационных займов в 2022 году.

### Доступный контакт-центр

Контакт-центр Новикомбанка вошел в топ-3 рейтинга доступности и качества обслуживания контакт-центров среди крупнейших российских банков.

### Новый фирменный стиль

В рамках своего 30-летия Новикомбанк представил юбилейный фирменный стиль. Визуальный образ подчеркнул позитивные изменения, которые произошли в работе Новикомбанка в последние годы.

### ИННОПРОМ-2023

В ходе Международной промышленной выставки ИННОПРОМ-2023 подписан ряд соглашений по поддержке инновационных проектов. Сотрудничество направлено на реализацию решений, соответствующих критериям таксономии проектов технологического суверенитета и структурной адаптации экономики, а также перспективных проектов бизнес-акселератора Ростеха.



# География бизнеса



**25**  
**субъектов**  
**Российской Федерации**  
 охватывает сеть офисов  
 Новикомбанка



Офисы, филиалы, дополнительные офисы и удаленные точки обслуживания находятся в Москве и Московской области, Санкт-Петербурге, Казани, Екатеринбурге, Туле, Ростове-на-Дону, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Тольятти, Самаре, Рязани и других городах страны.

Новикомбанк реализует стратегию формирования региональной сети в городах присутствия промышленных предприятий – клиентов Банка.

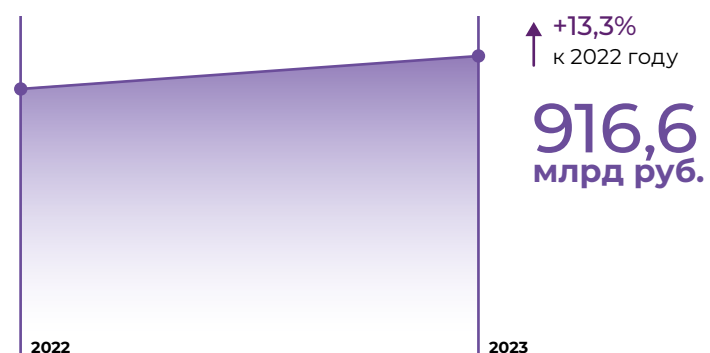
- В 2023 году:**
- расширено присутствие в Новосибирске: открыта удаленная точка обслуживания на территории ПАО «ОАК»;
  - реализован проект по переезду филиала в Нижнем Новгороде в новое помещение.



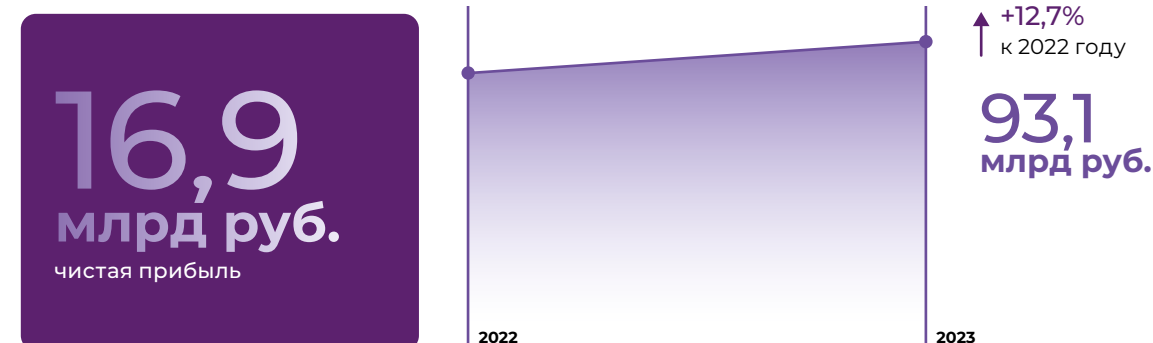
# Ключевые показатели 2023 года

Несмотря на вызовы времени, Банк демонстрирует высокую эффективность и устойчивость к внешним изменениям. Неуклонное следование выбранной стратегии – залог стабильного развития Новикомбанка.

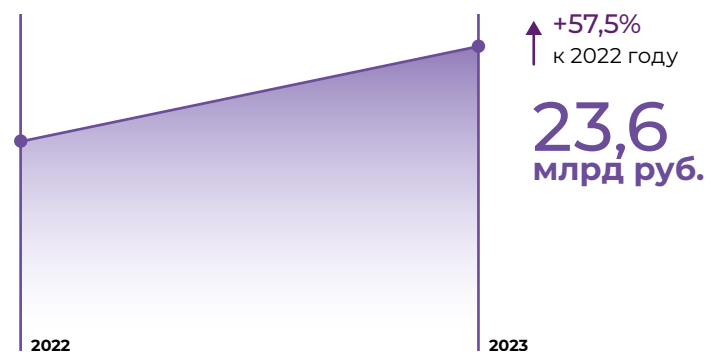
Активы



Капитал (собственные средства)



Кредиты физических лиц после вычета резервов



Банк сумел сократить негативное влияние на окружающую среду





#2

# Отчет менеджмента

- 18 Обращение Председателя Правления Новикомбанка
- 20 Стратегия и перспективы развития
- 24 Обзор деятельности
- 30 Развиваем технологический суверенитет
- 31 Инвестируем в новые технологии
- 34 Поддерживаем российское двигателестроение
- 36 Финансируем разработку новых вагонов метро
- 41 Развитие информационных технологий
- 43 Управление рисками



# Обращение Председателя Правления Новикомбанка

## Уважаемые партнеры и клиенты!

В 2023 году, несмотря на вызовы времени, Новикомбанк продолжал следовать стратегическим ориентирам, которые определены нашим акционером – Госкорпорацией «Ростех». Мы подтвердили статус опорного банка российской промышленности, сохраняя высокие темпы финансирования ведущих предприятий приоритетных отраслей экономики, в том числе с применением собственных льготных программ, и способствуя достижению глобальной цели – укреплению технологического суверенитета нашей страны на фоне внешних вызовов.

При финансовой поддержке Новикомбанка реализуются важнейшие проекты в области гражданского авиастроения, машиностроения, судостроения, нефтедобычи, ИТ и в других отраслях. Это возможно в том числе благодаря соглашениям, которые мы заключили на площадках крупных форумов в 2023 году на сумму более 400 млрд рублей.

Новикомбанк использует все доступные инструменты господдержки и расширяет сотрудничество с Минпромторгом, Минцифры, ДОМ.РФ, ВЭБ.РФ и другими институтами. Это позволяет нам предлагать выгодные условия кредитования

своим ключевым партнерам – флагманам отечественной промышленности и предприятиям малого и среднего бизнеса.

В 2023 году Новикомбанк развивал инвестиционную деятельность и организовал программы облигационных займов на сумму свыше 585 млрд рублей в рамках Комплексной программы развития авиационной отрасли Российской Федерации до 2030 года и других проектов авиастроения. Внедрены новые инструменты и проведена пилотная сделка по организации выпуска цифровых финансовых активов.

Сейчас, когда конкурентоспособность государства в большой степени зависит от высокопрофессиональных кадров, Новикомбанк совершенствует свои розничные продукты и социальные программы, ориентируя их на сотрудников Госкорпорации. Более 130 предприятий и 2,5 тыс. их сотрудников в 2023 году присоединились к мотивационной программе «Развитие» и теперь могут улучшить свои жилищные условия или получить дополнительную квалификацию. Наш флагманский розничный продукт – «Социально-платежная карта работника Госкорпорации «Ростех» – стал еще удобнее благодаря новым опциям.

**>400**  
млрд руб.  
сумма соглашений, которые мы заключили на площадках крупных форумов в 2023 году

**>2,5**  
тыс. человек  
присоединились к мотивационной программе «Развитие»

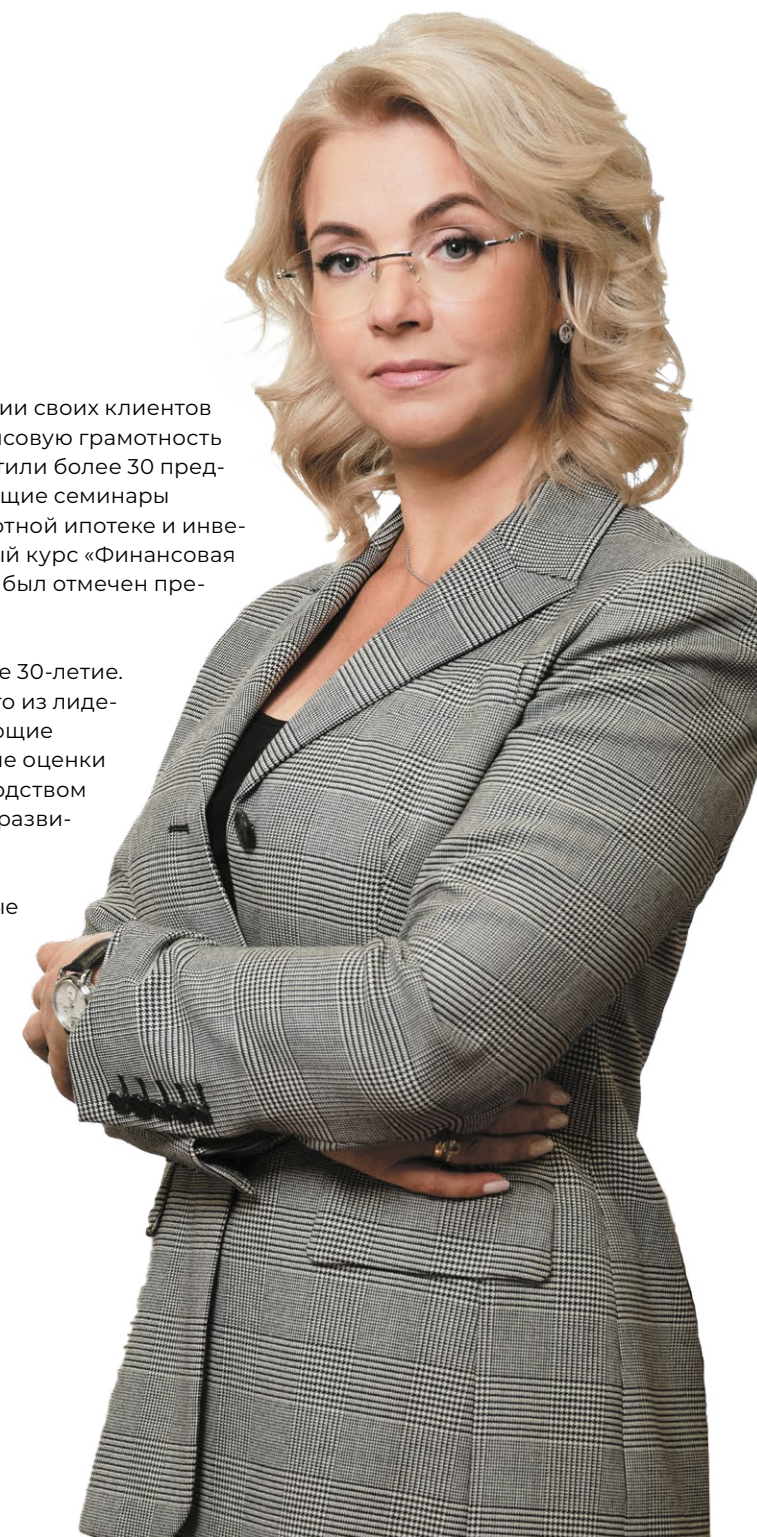
**>30**  
предприятий  
по всей России посетили наши эксперты с обучающими семинарами

Мы заботимся о финансовом благополучии своих клиентов и в 2023 году продолжили повышать финансовую грамотность сотрудников Ростеха. Наши эксперты посетили более 30 предприятий по всей России и провели обучающие семинары по актуальным темам: мошенничеству, льготной ипотеке и инвестициям. Информационно-образовательный курс «Финансовая грамотность» от Новикомбанка в 2023 году был отмечен престижными наградами.

В прошлом году Новикомбанк отметил свое 30-летие. К этой дате Банк подошел в качестве одного из лидеров финансового рынка России. Впечатляющие итоги нашей работы подтверждают высокие оценки ведущих рейтинговых агентств. Под руководством нашего акционера мы намерены и впредь развивать свою деятельность на благо страны.

Подчеркну, что наши достижения – прошлые и будущие – были бы невозможны без вас, уважаемые партнеры и акционеры, работники и клиенты. Я благодарю за доверие и вклад, который каждый из вас вносит в наше общее дело – укрепление конкурентоспособности и повышение эффективности экономики России.

**Председатель Правления  
АО АКБ «НОВИКОМБАНК»  
Елена Георгиева**





# Стратегия и перспективы развития

Стратегия Банка нацелена на активное развитие в качестве опорного банка российской промышленности с фокусом на рост и экспансию, цифровизацию и принципы ОСК, чтобы оставаться успешным в условиях динамично меняющегося финансового ландшафта.

## Обзор российской экономики и банковского рынка в 2023 году

**7,42%**

потребительская инфляция по итогам 2023 года

**>14%**

инфляционные ожидания бизнеса и граждан

В 2023 году российская экономика в целом и финансовый сектор в частности продолжали испытывать недружественное давление со стороны целого ряда стран. Деятельность этих стран была нацелена на изоляцию российской финансовой системы, дестабилизацию рынка, а также создание условий, стимулирующих продажу российских активов, в том числе иностранными инвесторами, и формирование негативных настроений на финансовом рынке и в обществе.

В таких условиях развитие экономики невозможно без структурной трансформации, достижения технологической независимости и переориентации международных экономических связей. Ускоренная трансформация вызывает рост потребности в финансировании структурных изменений.

В контексте существенного изменения ситуации в экономике Банк России определил следующие среднесрочные цели политики по развитию финансового рынка:

- ♦ развитие современного финансового рынка для удовлетворения потребностей экономики в инвестициях и эффективных платежных механизмах;
- ♦ укрепление доверия розничного потребителя и розничного инвестора к финансовому рынку. Достичь этого предполагается через усиление его защищенности, повышение грамотности и расширение доступности услуг для граждан и бизнеса;
- ♦ обеспечение финансовой стабильности – бесперебойного функционирования рынка, в том числе в условиях стресса.

### Тенденции 2023 года



Рост доли внешнеторговых расчетов в юанях и рублях



Снижение доли расчетов в долларах США



Существенное повышение ставок депозитов



Снижение объемов валютных сбережений

По итогам 2023 года наблюдается значительное ужесточение денежно-кредитных условий в экономике, во многом обусловленное ослаблением курса национальной валюты. Это, в свою очередь, вызвано существенным дисбалансом спроса и предложения на рынке на фоне уменьшения положительного сальдо платежного баланса.

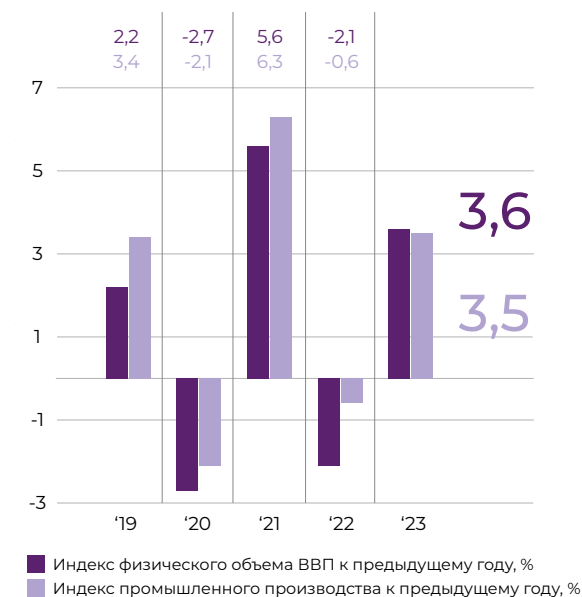
Инфляционное давление в российской экономике на протяжении 2023 года оставалось высоким. По данным Федеральной службы государственной статистики, потребительская инфляция по итогам 2023 года составила 7,42%. К концу 2023 года баланс рисков для инфляции существенно сместился в сторону проинфляционных.

Значительный рост в 2023 году также продемонстрировали инфляционные ожидания бизнеса и граждан, которые превысили 14%.

Возвращение инфляции к целевым ориентирам Банка России к концу 2024 года, а также ее дальнейшая стабилизация вблизи 4% предполагают продолжительный период поддержания жестких денежно-кредитных условий в экономике.

По состоянию на 1 января 2024 года ситуация в российском банковском секторе в целом была стабильной. Сектор продолжает адаптироваться к высокому

### Динамика ВВП и промышленного производства



Источник: данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат)

уровню ключевой ставки. В течение 2023 года наблюдался постепенный рост доли внешнеторговых расчетов в юанях и рублях и снижение доли в долларах США.

В сегменте депозитных операций наблюдалось существенное повышение ставок, в основном в краткосрочном сегменте.

На протяжении всего 2023 года наблюдалось последовательное снижение объемов валютных сбережений. Клиенты конвертировали валюту в рубли для размещения на рублевых вкладах по повышенным ставкам.

Сектор розничного кредитования в течение 2023 года характеризовался ростом спроса на кредиты. Высокая активность отмечалась как в ипотечном сегменте, так и в сегменте необеспеченного потребительского кредитования.

К концу 2023 года наблюдалось незначительное охлаждение спроса на кредитные ресурсы.

В секторе корпоративного кредитования в течение всего года наблюдался рост долгосрочного и краткосрочного сегментов, в том числе за счет кредитов в валютах дружественных стран.



## Стратегия Новикомбанка

Основная стратегическая цель Новикомбанка – комплексное обслуживание предприятий реального сектора экономики, машиностроения, высоких технологий и иных отраслей, имеющих стратегическое значение для страны, сотрудников и партнеров предприятий кооперации.

### Принципы политики обслуживания клиентов Банка

- Долгосрочное партнерство
- Взаимовыгодное сотрудничество
- Индивидуальный подход к каждому клиенту

### Основные перспективные направления деятельности Новикомбанка в среднесрочном периоде

- Участие в финансировании проектов, направленных на достижение национальных целей развития Российской Федерации
- Укрепление статуса опорного банка высокотехнологичной промышленности
- Создание технологической платформы для развития бизнеса
- Повышение кредитных рейтингов
- Обеспечение устойчивой прибыльности, подтвержденной аудиторами по РСБУ и МСФО

### Новикомбанк предоставляет полный спектр высокотехнологичных финансовых продуктов и услуг

- Кредитование
- Гарантийные операции
- Торговое финансирование
- Синдицированное кредитование
- Облигационные займы

### В Новикомбанке утверждена Стратегия на 2021–2030 годы

Для достижения поставленной акционером цели она предусматривает использование следующих преимуществ:

- сильная клиентская база – крупные системообразующие предприятия реального сектора экономики, машиностроения и высоких технологий;
- сильные позиции на рынке обслуживания предприятий низкорисковых отраслей промышленности;
- привлекательная клиентская политика, основанная на оперативности обслуживания, надежности и качестве операций.

В части клиентского обслуживания Новикомбанк стремится к комплексному охвату потребностей промышленных групп и корпораций, а также их поставщиков и подрядчиков – предприятий профильного среднего и малого бизнеса.

Розничный бизнес будет фокусироваться на сотрудниках корпоративных клиентов, их высокотехнологичном и качественном банковском обслуживании на территории предприятий, а также на развитии дистанционного обслуживания.

Кредитовать широкую розницу не планируется в связи с высоким уровнем сопутствующих рисков.

### Приоритеты развития клиентского обслуживания

- Расширение состава, качества и объема продуктов и услуг, предоставляемых клиентам – физическим лицам
- Внедрение новых удобных и быстрых форм обслуживания
- Реализация социальных программ, услуг и сервисов для сотрудников корпоративных клиентов
- Развитие банковских технологий и цифровых продуктов для клиентов – физических лиц
- Обеспечение доступности банковских услуг с использованием дистанционных каналов и возможностей разветвленной сети региональных офисов Новикомбанка.

Новикомбанк предоставляет российской промышленности доступное финансирование. При этом Банк старается максимально эффективно использовать меры государственной поддержки.

Важным направлением деятельности является «Организация финансирования» – комплекс совместных действий Новикомбанка и клиента для получения оптимального по доступности и стоимости финансирования инвестиционного проекта.

Новикомбанк планирует в полной мере использовать возможности технологии финансового инжиниринга, где банк-организатор выступает в роли «генерального конструктора» комплексного предложения. В таком предложении объединены все доступные банковские продукты, возможности рынка капитала, меры господдержки и другие формы финансирования. Цели проекта – создание новых промышленных производств высокотехнологичной продукции, содействие экспорту гражданской продукции, цифровизации, экологическим проектам и развитию зеленых технологий.

Развитие бизнеса Новикомбанка рассматривается прежде всего в контексте достижения показателей собственной эффективности в сочетании с жестким контролем уровня рисков и его своевременным снижением. В связи с этим к важнейшим стратегическим задачам Банка относятся:

- совершенствование систем управления и поддержки – в первую очередь проактивной системы риск-менеджмента;
- эффективная оптимизация бизнес-процессов;
- сохранение и укрепление мотивированной на успех команды работников-профессионалов;
- внедрение современных банковских и информационных технологий.

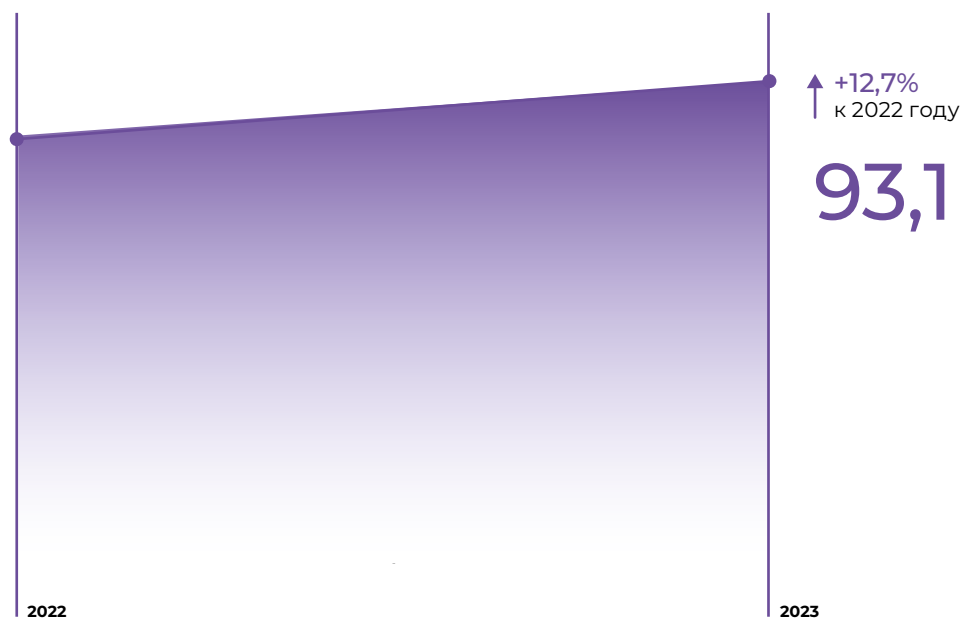


# Обзор деятельности

Активы, млрд рублей

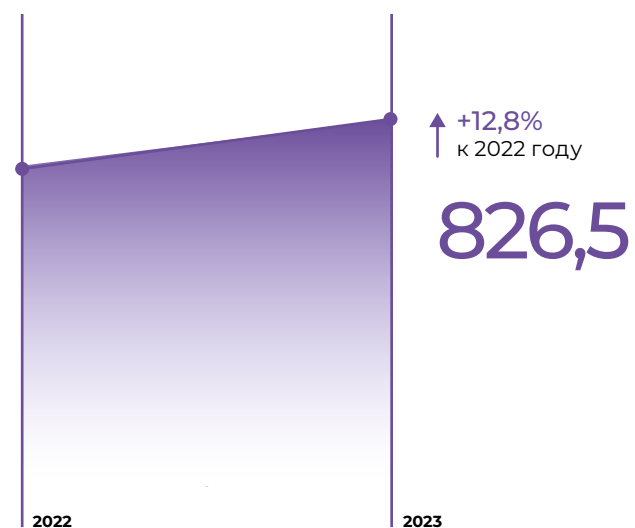


Капитал (собственные средства), млрд рублей



## Ресурсная база Банка

Остатки на счетах клиентов, млрд рублей



Структура средств клиентов, %



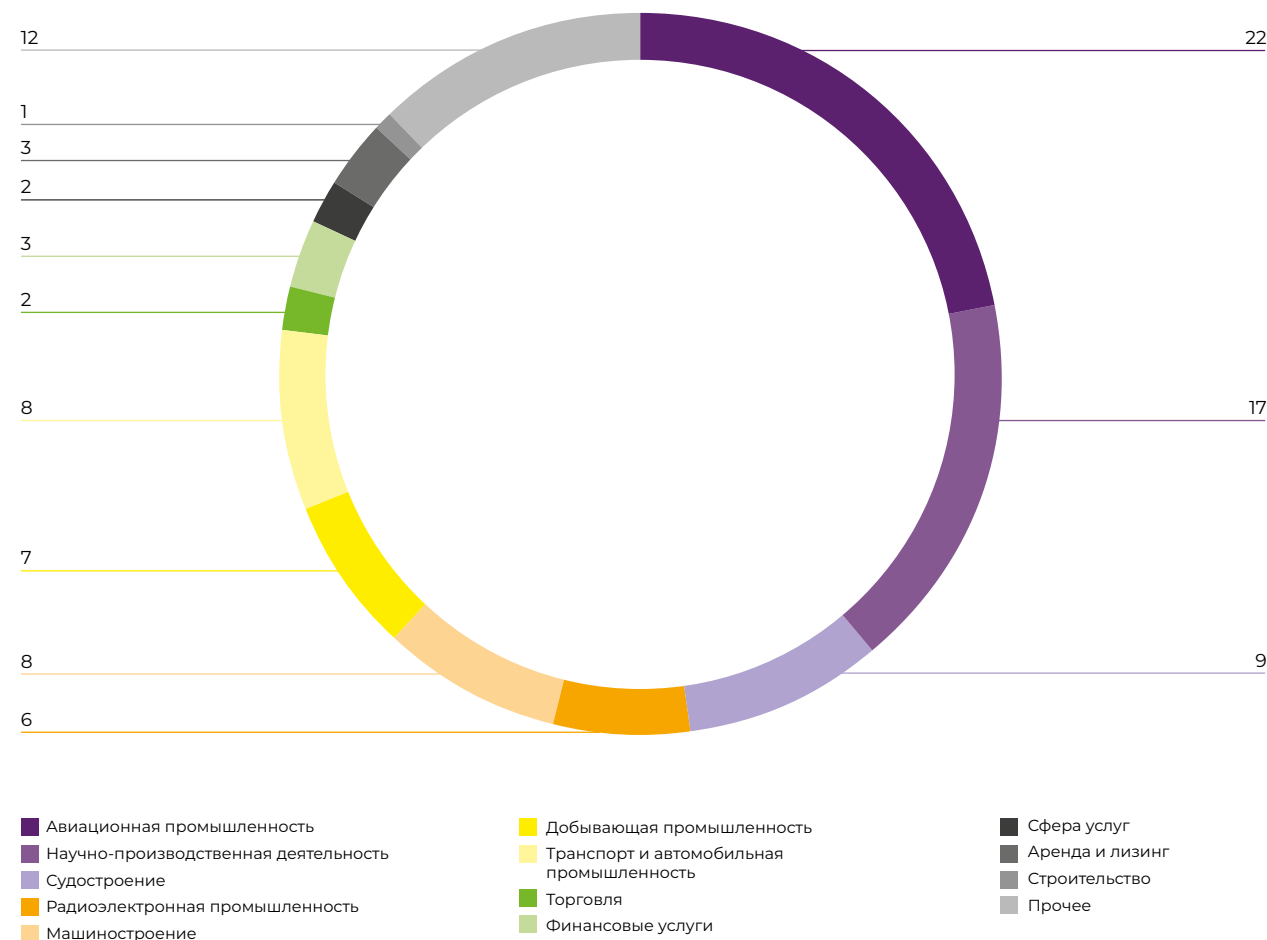
**16,3** млрд руб.  
привлеченные средства банков, в том числе Банка России

**16,9** млрд руб.  
чистая прибыль



## Корпоративный бизнес

Структура портфеля кредитов компаниям на 1 января 2024 года в разрезе секторов экономики, %



В кредитном портфеле Новикомбанка значительную долю традиционно занимают высокотехнологичные отрасли. На организации сегментов научно-производственной деятельности, авиационной, автомобильной промышленности и транспорта, судостроения, машиностроения и радиоэлектронной промышленности приходится 70% кредитов.

При этом одним из ключевых направлений для Банка является финансирование инвестиционных проектов по производству приоритетной продукции, в том числе проектов технологического суверенитета и структурной адаптации экономики России.

## Структура корпоративных кредитов

Портфель кредитов юридических лиц в разрезе основных секторов экономики (до вычета резервов), млн рублей

Секторы экономики	01.01.2024	
	Величина	Доля, %
Авиационная промышленность	118 749	22
Научно-производственная деятельность	90 788	17
Прочее	63 567	12
Судостроение	44 797	9
Транспорт и автомобильная промышленность	42 159	8
Машиностроение	40 521	8
Добычающая промышленность	37 100	7
Радиоэлектронная промышленность	29 674	6
Финансовые услуги	17 667	3
Аренда и лизинг	16 679	3
Сфера услуг	9 025	2
Строительство	5 497	1
Торговля	8 488	2
Металлургия	305	0
<b>Всего</b>	<b>525 016</b>	

## Льготное кредитование экономики

Новикомбанк аккредитован практически во всех профильных государственных механизмах льготного кредитования промышленности. Банк активно применяет существующие инструменты государственной поддержки, снижая стоимость обслуживания кредитов. В 2023 году Банк присоединился к новым механизмам, разработанным государством для поддержки приоритетных отраслей экономики и утвержденным постановлениями Правительства Российской Федерации № 1570<sup>1</sup> (промышленная ипотека) и № 295<sup>2</sup> (поддержка кластерной инвестиционной платформы).

Также Банком осуществлено финансирование проекта, соответствующего критериям технологического суверенитета и структурной адаптации экономики, включенного в реестр ВЭБ.РФ, в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2023 года № 603 «Об утверждении приоритетных направлений проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации и Положения об условиях отнесения проектов к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации, о представлении сведений о проектах технологического суверенитета и проектах структурной адаптации экономики Российской Федерации и ведении реестра указанных проектов, а также о требованиях к организациям, уполномоченным представлять заключения о соответствии проектов требованиям к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации» (далее – Постановление № 603).

Для квалифицированного консультирования создан специальный ресурс – Библиотека мер государственной поддержки, где все инструменты классифицированы по цепочке жизненного цикла продукции, отраслям, регионам и пр. Также создана отдельная вкладка на сайте в разделе корпоративного кредитования для подачи заявок на финансирование с мерами господдержки.

### В 2023 году Новикомбанк внес весомый вклад в реализацию следующих мер государственной поддержки

- 1** Льготное финансирование реализации инвестиционных проектов, направленных на производство приоритетной продукции
- 2** Реализация проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации (Постановление № 603)
- 3** Льготное финансирование приобретения приоритетной для импорта продукции (Постановление Правительства Российской Федерации от 18 мая 2022 года № 895 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета кредитным организациям на возмещение недополученных доходов по кредитам, выданным на приобретение приоритетной для импорта продукции»)
- 4** Льготное финансирование системообразующих организаций промышленности и торговли (Постановление Правительства Российской Федерации от 17 марта 2022 года № 393 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным системообразующим организациям промышленности и торговли и организациям, входящим в группу лиц системообразующей организации промышленности и торговли»)

- 5** Льготное финансирование подрядных организаций для досрочного исполнения контрактов (Постановление Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2020 года № 2438 «Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета акционерному обществу «ДОМ.РФ» в виде вклада в имущество акционерного общества «ДОМ.РФ», не увеличивающего его уставный капитал, для возмещения российским кредитным организациям недополученных доходов по кредитам, выданным подрядным организациям на досрочное исполнение контрактов по объектам капитального строительства по льготной ставке, и Правил возмещения российским кредитным организациям недополученных доходов по кредитам, выданным подрядным организациям на досрочное исполнение контрактов по объектам капитального строительства по льготной ставке»)
- 6** Льготное кредитование субъектов малого и среднего предпринимательства Московской области («Предпринимательство Подмосковья», Постановление Правительства Московской области от 25 октября 2016 года № 788/39 «Об утверждении государственной программы Московской области «Предпринимательство Подмосковья» на 2017–2021 годы»)
- 7** Льготное финансирование проектов по цифровой трансформации, реализуемых на базе российских ИТ-решений (Постановление Правительства Российской Федерации от 5 декабря 2019 года № 1598 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий в целях обеспечения льготного кредитования проектов по цифровой трансформации, реализуемых на основе российских решений в сфере информационных технологий»)

- 8** Льготное финансирование приобретения объектов недвижимости для организации промышленного производства (программа «Промышленная ипотека», Постановление Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2022 года № 1570 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным российским организациям и (или) индивидуальным предпринимателям на приобретение, строительство, модернизацию, реконструкцию объектов недвижимого имущества в целях осуществления деятельности в сфере промышленности») – получен статус уполномоченного банка
- 9** Программы Фонда развития промышленности, где Новикомбанк выступает как банк-гарант, а также обеспечивает целевое расходование заемщиками средств, предоставляемых фондом
- 10** Программа Фонда развития промышленности по продаже (уступке) прав требования по предоставленным займам

<sup>1</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2022 года № 1570 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным российским организациям и (или) индивидуальным предпринимателям на приобретение, строительство, модернизацию, реконструкцию объектов недвижимого имущества в целях осуществления деятельности в сфере промышленности».

<sup>2</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 22 февраля 2023 года № 295 «О государственной поддержке организаций, реализующих инвестиционные проекты, направленные на производство приоритетной продукции» (вместе с «Правилами предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям и государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, предоставленным российским организациям промышленности на цели реализации инвестиционных проектов, направленных на производство приоритетной продукции, по льготной процентной ставке», «Положением о Межведомственной комиссии по вопросам льготного кредитования инвестиционных проектов, направленных на производство приоритетной продукции»).



# Развиваем технологический суверенитет

Значимым событием для российской промышленности стал Международный военно-технический форум «Армия-2023», генеральным финансовым партнером которого выступил Новикомбанк

**300 млрд руб.**

общая сумма соглашений, подписанных Банком на «Армии-2023»

Поддержка производства инновационной высокотехнологичной продукции – одна из долгосрочных стратегических целей Новикомбанка

Международный военно-технический форум «Армия» – крупнейшая выставка вооружения, военной и специальной техники в России, знаковое событие для компаний оборонно-промышленного комплекса (ОПК) и их партнеров.

За время существования мероприятие зарекомендовало себя как эффективная площадка для демонстрации продукции и производственных возможностей передовых компаний, налаживания тесных контактов между представителями бизнеса, научного и экспертного сообществ, министерств и ведомств Российской Федерации, а также зарубежного ОПК.

Новикомбанк ежегодно принимает активное участие в форуме «Армия», выступая генеральным финансовым партнером. В рамках деловой программы мероприятия Банк проводит круглые столы и экспертные сессии, а также заключает соглашения об организации финансирования, направленные на формирование технологического лидерства страны.

# Инвестируем в новые технологии

В 2023 году мы направляли ресурсы для реализации девяти собственных льготных программ финансирования промышленности, а также помогли корпоративным клиентам воспользоваться мерами господдержки

Помимо этого, в 2023 году Новикомбанк

- профинансировал затраты на исполнение контрактов по опережающему производству электронной базы;
- обеспечил льготное финансирование производства экспортной продукции гражданского назначения;
- участвовал в реализации проектов по цифровой трансформации.

**>95 млрд руб.**

общая сумма льготного финансирования предприятий Ростеха

**>100 млрд руб.**

общий объем сделок в сотрудничестве с институтами развития группы ВЭБ.РФ



## Проекты диверсификации

В 2023 году Новикомбанк продолжил финансировать проекты федерального уровня:

- ◆ «Серийное производство ближне-среднемагистрального узкофюзеляжного пассажирского самолета МС-21»;
- ◆ «Серийное производство мобильных машин дорожно-строительного и сельскохозяйственного назначения»;
- ◆ «Создание авиационного турбовентиляторного двигателя ПД-14»;
- ◆ «Производство пассажирского самолета Ил-96-400М»;
- ◆ «Реализация приоритетных проектов по строительству ледоколов, гражданских судов специального назначения, морской техники для освоения шельфа, а также создание экспортной продукции предприятий отечественного судостроения»;
- ◆ «Оказание услуг по обеспечению бесперебойного функционирования оборудования, входящего в состав интеллектуальной транспортной системы города Москвы, и ее ремонта в случаях возникновения аварийных ситуаций»;

- ◆ «Поставка шифровальных средств защиты для фискальных накопителей»;
- ◆ «Поставка оборудования для создания системы учета электроэнергии»;
- ◆ «Создание мобильного инспекционно-досмотрового комплекса нового поколения на базе автомобиля КАМАЗ»;
- ◆ «Оказание услуг по исполнению энергосервисных контрактов, заключаемых с дочерними предприятиями ПАО «Россети»»;
- ◆ «Строительство и последующая эксплуатация комплексов переработки отходов на территории Московской области».

Новикомбанк также поддерживал проекты диверсификации в сфере авиастроения, выдавая кредиты по специально разработанной программе Целевого заемного финансирования Комплексной программы развития авиатранспортной отрасли Российской Федерации до 2030 года.

## Гарантийный бизнес

Объем выданных гарантий, млрд рублей



## Развитие малого и среднего бизнеса

В 2023 году Новикомбанк оказывал поддержку субъектам МСП в Москве и 15 региональных подразделениях<sup>1</sup>.

Итоги 2023 года

**13,80** млрд руб.  
кредитный портфель

**24,00** млрд руб.  
гарантийный портфель

**31,24** млрд руб.  
привлеченные средства

Новикомбанк участвует в государственных программах поддержки МСП.

Преимущественно для кредитования субъектов МСП используется Программа стимулирования кредитования субъектов МСП (Программа ПСК), разработанная Корпорацией МСП совместно с Банком России.

В 2023 году по Программе ПСК Новикомбанк выдал кредиты по льготной процентной ставке на общую сумму более 9 млрд рублей.

В части расчетно-кассового обслуживания (РКО) в 2023 году Банк запустил продукт для юридических лиц по начислению процентов на неснижаемый остаток на расчетных счетах «НСО с фиксированной ставкой». Он позволяет размещать свободные денежные средства в размере до 1 млрд рублей на выгодных условиях в онлайн режиме через систему «Клиент-Банк» без дополнительного согласования.

В 2023 году Новикомбанк показал значительный рост по продукту «Экспресс-гарантия». В рамках этого сервиса на автоматизированной электронной платформе выдаются три вида гарантий: на обеспечение заявки в открытом аукционе (конкурсе), исполнение обязательств по договору, а также на обеспечение возврата аванса по заключенному контракту в соответствии с положениями федеральных законов № 44-ФЗ, № 223-ФЗ.

В 2023 году Новикомбанк увеличил лимит на «Экспресс-гарантии». Теперь субъекты МСП могут за один день получить в Банке гарантию в размере до 30 млн рублей со ставкой от 2% годовых. Также у клиентов появилась возможность усилить сделку поручительством собственника, что повышает вероятность получения экспресс-гарантии для организации и снижает риски дефолта по выданной экспресс-гарантии клиента для Новикомбанка.

<sup>1</sup> Санкт-Петербург, Ростов-на-Дону, Самара, Тольятти, Нижний Новгород, Казань, Тула, Таганрог, Екатеринбург, Новосибирск, Челябинск, Воронеж, Омск, Пермь и Уфа.



# Поддерживаем российское двигателестроение

Развитие авиационной промышленности – один из приоритетов работы Новикомбанка. Мы предоставляем доступное финансирование ключевым предприятиям отрасли для наращивания ее инновационного потенциала

**~5,3**  
млрд руб.  
сумма гарантии

В 2023 году Новикомбанк предоставил гарантию корпорации «Ил» для получения льготного займа у Фонда развития промышленности. Средства направлены на разработку технологии и производство мотогондол.

## Объединенная двигателестроительная корпорация

Финансируем выпуск серийных авиационных двигателей

**10**  
млрд руб.  
выделено  
«ОДК-Климов»  
на производство  
серийных  
авиадвигателей

Серийная продукция «ОДК-Климов», входящего в Объединенную двигателестроительную корпорацию (ОДК) Ростеха, включает в себя двигатели семейства ВК-2500 и ТВ7-117В, собранные полностью из российских комплектующих для вертолетов Миля и Камова. Предприятие также разрабатывает и производит автоматические системы управления (АСУ) для своих двигателей. В 2024 году «ОДК-Климов» планирует сертифицировать новые вертолетные двигатели малой размерности – ВК-650В для вертолетов «Ансат», Ка-226 и ВК-1600В для Ка-62.

Финансирование, полученное «ОДК-Климов» от Новикомбанка, будет направлено на выпуск серийных авиационных двигателей, а также поможет предприятию увеличить объем производства и выполнить обязательства перед государством и заказчиками, работающими в гражданском секторе.

## Мотогондолы

Мотогондолы – обтекаемые защитные корпуса, состоящие более чем из 600 деталей и предназначенные для всех типов производимых в России турбореактивных двигателей. В их числе – новейшие ПД-8 и ПД-14, которыми предполагается оснащать перспективные российские среднемагистральные узкофюзеляжные пассажирские самолеты.

В августе филиал ПАО «Ил» – Воронежский авиазавод (ВАСО) собрал первый комплект узлов мотогондолы для двигателя ПД-8 самолета Sukhoi Superjet 100. Технология сборки агрегатов новых мотогондол уже хорошо освоена с учетом опыта изготовления деталей для авиадвигателя ПД-14.

## Двигатель

# ПД-8

**Тип:**  
турбовентиляторный  
авиационный двигатель

**Применение:**  
для пассажирских  
самолетов MC-21 и SJ-100

**Страна:**  
Россия

**Поколение:**  
5 и 5+

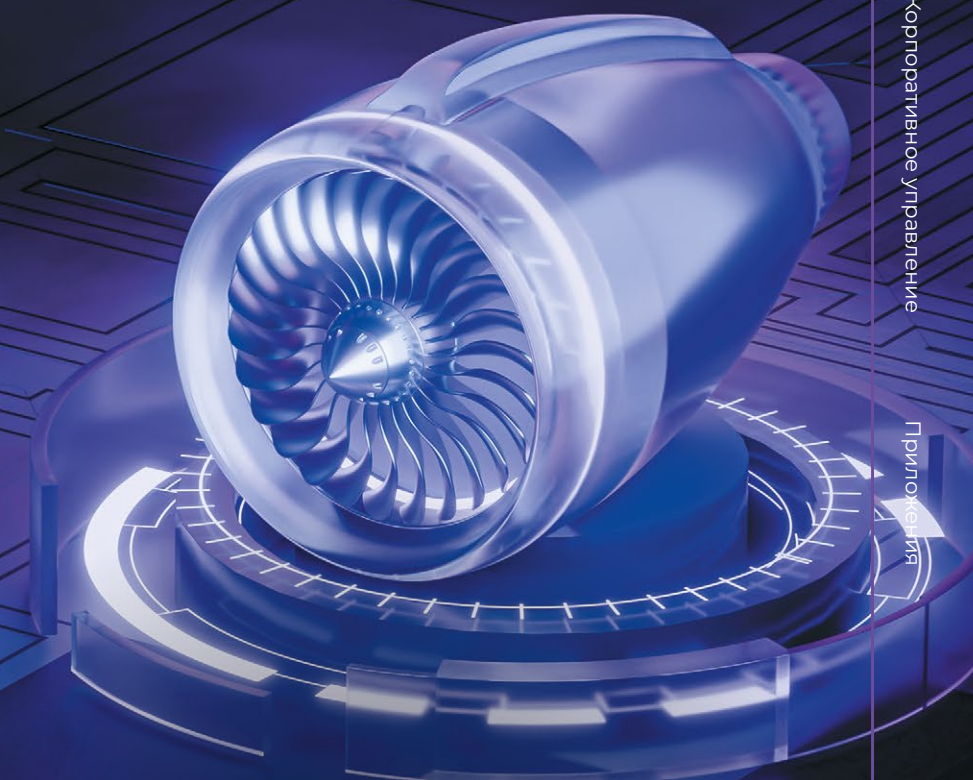
**Уменьшенная тяга:**  
до 7–9 т

**Начало летных испытаний:**  
2022 год

**Сертификация и запуск  
в производство:**  
запланированы на 2024 год

Это маршевая силовая установка, включающая турбовентиляторный двигатель, мотогондолу с устройством реверса тяги, навесное оборудование, для региональных пассажирских самолетов вместимостью 90–110 пассажиров. Создан на основе технических решений двигателя ПД-14 в сторону уменьшенной тяги до 7–9 т.

Для обеспечения серийного выпуска в ВАСО выстраивается самое современное производство. Выпущенные мотогондолы для ПД-8 отправятся в ОДК, на предприятиях которой будут собираться готовые двигатели.





# Финансируем разработку новых вагонов метро

Участвуя в развитии транспортной инфраструктуры и повышении качества общественного транспорта, мы инвестируем в будущее России

**~3 млрд руб.**  
сумма кредитного соглашения

Новикомбанк предоставил финансирование заводу «Метровагонмаш», крупнейшему в стране производителю вагонов метро. Средства направлены на разработку конструкторской документации для перспективных вагонов метрополитена, а также на обновление производственно-технологической базы предприятия.

Благодаря финансированию Новикомбанка была разработана конструкторская документация для поезда нового поколения «Москва-2024».

Финансирование компании «Метровагонмаш» предоставлено в рамках кластерной инвестиционной платформы – совместного проекта Минпромторга России, ФРП и ВЭБ.РФ.

Новикомбанк – надежный партнер в реализации крупных инфраструктурных и промышленных проектов

**Также среди целей проекта:**

- разработка документации и обновление оборудования для выпуска вагонов «Балтиец» для Петербургского метрополитена;
- суверенизация вагонов метро «Москва-2020» и других серий.

Вагоны

# «Москва-2024»

- Снижен уровень шума
- ↑ 10% увеличена вместимость
- ↑ 32% расширены двери



«Это не просто новые поезда, это поезда **НОВЫХ** серий, **НОВЫХ** поколений».

**Сергей Собянин,**  
мэр Москвы




В новых вагонах типа «Москва-2024» установлены более широкие двери, имеются USB-зарядки, а главное их достоинство – улучшенная шумоизоляция. В поезде появился сквозной проход от первого до последнего вагона, головные вагоны оснащены оборудованием для маломобильных пассажиров. Ширина сидений увеличена на 2 см, а для их обивки использован более практичный материал. Также имеется электронная панель навигации, показывающая движение в реальном времени.

В марте 2024 года новые вагоны были запущены в эксплуатацию на Замоскворецкой линии столичного метрополитена.



## Розничный сегмент

Основными принципами реализации продуктовой политики на протяжении всего 2023 года оставались:

-  внедрение новых технологий с акцентом на развитии дистанционных каналов обслуживания;
-  простота и удобство получения продуктов и услуг;
-  соблюдение высоких стандартов обслуживания клиентов.

Розничные услуги Новикомбанка доступны через мобильное приложение, в 40 специализированных офисах и через сеть собственных банкоматов (461 единица) с уровнем технической доступности 98,4%. Для держателей зарплатных карт Новикомбанка доступна услуга бесплатного снятия наличных в банкоматах всех банков Российской Федерации.

Флагманский продукт Новикомбанка – социально-платежная карта, предназначенная для сотрудников промышленных предприятий высокотехнологичных отраслей. Ее держателям Банк предлагает кредитные продукты по сниженной процентной ставке, выгодные условия по депозитным продуктам, индивидуальное обслуживание и другие услуги. Организация, которая находится на обслуживании в Новикомбанке по зарплатному проекту, в свою очередь получает дополнительный инструмент для укрепления кадрового состава.

Новикомбанк реализует программу «Развитие», направленную на поощрение отдельных категорий клиентов, которым Банк может предоставить кредиты на специальных условиях.

В 2023 году Новикомбанк продолжил развитие розничного направления. За этот период:

- ♦ запущена новая услуга по зачислению клиентам пенсий и иных социальных выплат Отделения Социального фонда России по Москве и Московской области, что позволило расширить социальную составляющую сервисов для клиентов Новикомбанка;

- ♦ для премиальных клиентов разработана карта «Мир Supreme» с возможностью посещения бизнес-залов аэропортов;
- ♦ для клиентов, привыкших совершать операции с использованием смартфонов, предложены платежные стикеры в дополнение к действующим сервисам Mir Pay и Samsung Pay;
- ♦ в дополнение к действующим программам лояльности предложена новая программа «Бонусная копилка».

Для клиентов – юридических лиц Новикомбанк реализует проект «Торговый эквайринг», предназначенный для приема платежей физических лиц за товары, работы и услуги. Банк уже прошел необходимые процедуры, чтобы компании могли принимать электронные сертификаты по программам социальной поддержки потребителей специализированных товаров.

### Кредитование физических лиц

Розничный кредитный портфель Новикомбанка на 1 января 2024 года превысил 24 млрд рублей.

В кредитную линейку Банка входят следующие продукты:

- ♦ кредиты на любые цели, в том числе на рефинансирование задолженностей в сторонних банках;
- ♦ образовательные кредиты;
- ♦ разнообразные ипотечные программы, включая государственные программы поддержки ипотечного кредитования;
- ♦ кредитные карты с беспроцентным периодом и овердрафтами.

В рамках программы «Развитие» кредиты предоставляются на льготных условиях.

В 2023 году Новикомбанк выдал более 12 тыс. потребительских кредитов на сумму 9,1 млрд рублей.

Драйвером роста выступали также ипотечные кредиты, выдано более 1,6 тыс. ипотечных кредитов на сумму 7,1 млрд рублей.

**24,4**  
млрд руб.

розничный кредитный портфель Новикомбанка на 01.01.2024 до вычета резервов

**>12** тыс.

потребительских кредитов выдано в 2023 году

**9,1**  
млрд руб.

общая сумма потребительских кредитов, выданных в течение 2023 года

## Депозиты

Остаток средств физических лиц (включая текущие, карточные депозитные и счета «до востребования») на 1 января 2024 года – 84,9 млрд рублей.

В 2023 году Новикомбанк сделал акцент на предложении клиентам вкладов с возможностью выбора стратегии управления собственным капиталом: сохранять, накапливать или управлять. В линейку депозитных продуктов входят вклады:

- ♦ «Капитал» – с высокой процентной ставкой и выплатой дохода в конце срока;
- ♦ «Капитал Социальный» – для зарплатных клиентов, пенсионеров, многодетных родителей и иных льготных категорий граждан, с повышенной процентной ставкой;
- ♦ «Рантье» – с привязанной к значению ключевой ставки Банка России доходностью, дает возможность всегда получать рыночные условия по вкладу, не переоформляя его заново;
- ♦ «Рост» – с растущей в зависимости от накопленной суммы процентной ставкой;
- ♦ «Комфорт» – вклады с возможностью пополнения и расходования денежных средств.

Кроме того, в 2023 году был запущен вклад «Новиком», приуроченный к тридцатилетию Банка, с привлекательными условиями.






В отчетном периоде продолжалась диверсификация предложения и значительно улучшились условия по вкладам в китайских юанях: повышена ставка по вкладам «Капитал», добавлены юани по вкладу «Рост».

Почти треть портфеля пассивов физических лиц составляют остатки на текущих счетах, счетах банковских карт и счетах «до востребования».

## Дистанционное банковское обслуживание

В дистанционных каналах Новикомбанка зарегистрированы 416 тыс. клиентов.

Клиенты Банка могут проводить следующие операции:

-  управлять счетами дистанционно; оперативно получать информацию по счетам, кредитам и депозитам;
-  открывать депозиты с повышенной ставкой;
-  оформлять кредиты;
-  без комиссии оплачивать жилищно-коммунальные услуги, интернет и сотовую связь;
-  отправлять переводы по номеру телефона через систему быстрых платежей.

В 2023 году в целях развития дистанционного банковского обслуживания Новикомбанк продолжил расширять сервисы, обеспечивать безопасность, упрощать клиентский путь и в целом повышать удовлетворенность клиентов:

- ♦ в мобильном приложении и интернет-банке реализована возможность заказа справки для госслужащих, подтверждение операций с помощью усиленной неквалифицированной электронной подписи, отображение продуктов кредитной линии, калькулятор вкладов и другие сервисы;
- ♦ в мобильном приложении реализована работа сервиса транзакционных пуш-уведомлений, который позволяет Банку оптимизировать обязательные расходы на информирование, а клиентам получить несколько каналов информирования;
- ♦ реализована интеграция с кредитным конвейером, что упростило подачу заявок через мобильное приложение и интернет-банк и оптимизировало работу персонала.

**84,9**  
млрд руб.

средства физических лиц на конец 2023 года (+31,6% к 2023 году)

**416** тыс.

клиентов зарегистрировано в дистанционных каналах Банка (+27,6% к 2022 году)

## Инвестиционный бизнес

В 2023 году, несмотря на практически полную изоляцию российских банков от мировой финансовой системы, Новикомбанк сохранил устойчивую позицию на рынке.

Бизнес-модель Банка предполагает консервативный риск-подход, что отражается в текущих вложениях в низкорисковые активы. Новикомбанк размещал краткосрочную ликвидность преимущественно в межбанковские кредиты крупнейшим отечественным банкам, а также в депозиты Банка России.

Для совершения операций на межбанковском рынке выбраны финансово устойчивые кредитные организации России и стран СНГ. За отчетный год общий объем операций на рынке межбанковского кредитования увеличился на 23% по сравнению с 2022 годом, при этом более чем в четыре раза увеличился объем конверсионных операций с китайскими юанями.

Для диверсификации источников фондирования и управления ликвидностью Новикомбанк проводил операции на денежном рынке с крупными российскими компаниями, а также с бюджетами различных уровней, федеральными и муниципальными фондами.

В 2023 году Новикомбанк переводил остатки средств клиентов и собственных активов из валют недружественных стран в иные валюты. На фоне изменения геополитической ситуации и введения санкций Банк обеспечивал расчеты по внешнеторговым контрактам клиентов с партнерами из дружественных государств в различных валютах, содействуя клиентам в репатриации валютной выручки.

Фондовый портфель Новикомбанка сформирован из высоколиквидных ценных бумаг. В его портфеле преобладают выпуски государственных ценных бумаг (ОФЗ) и ценных бумаг эмитентов из ведущих отраслей промышленности. Сформированный портфель позволяет при необходимости использовать ценные бумаги в качестве инструмента

рефинансирования в Банке России (ломбардные кредиты, репо) и на рынке репо с использованием площадки ПАО Московская Биржа в режиме сделок с центральным контрагентом.

В 2023 году организованы первичные размещения шести выпусков для трех эмитентов – наиболее надежных российских компаний.

Также в отчетном периоде Новикомбанк выступил организатором пилотных сделок по размещению выпусков ЦФА в форме прав денежного требования.

Продолжено проведение операций с памятными и инвестиционными монетами из драгоценных и недрагоценных металлов.

## Развитие межбанковского сотрудничества

Новикомбанк продолжает развивать сотрудничество с зарубежными финансовыми институтами, перестраивая систему международных межбанковских отношений и системы расчетов с учетом новых политико-экономических условий.

В частности, в условиях отключения Банка от системы SWIFT расчеты проводятся по Системе передачи финансовых сообщений Банка России (СПФС) и другим альтернативным каналам.

Расширение сотрудничества с дружественными банками, обеспечение международных расчетов в рублях и валютах дружественных государств оставались приоритетными направлениями международного бизнеса Новикомбанка в 2023 году.

Также у компаний и финансовых институтов пользовались спросом услуги по осуществлению международных документарных операций. В отчетном периоде Новикомбанк продолжал развивать и это направление.

### +23%

рост объема операций на рынке межбанковского кредитования к 2022 году

### >4x

рост объема конверсионных операций с китайскими юанями

# Развитие информационных технологий

## 99,96%

доступность процессинговых систем Новикомбанка

В 2023 году утверждена Стратегия цифровой трансформации на 2023–2025 годы

Новикомбанк вошел в пилотную группу по тестированию платформы цифрового рубля

В 2023 году информационные технологии развивались с фокусом на цифровой трансформации.

Была утверждена Стратегия цифровой трансформации, в которой закреплены основные направления дорожной карты инициатив и мероприятий цифровой трансформации на горизонте 2023–2025 годов.

Дорожная карта содержит обширный перечень мероприятий по переходу на использование отечественного программного обеспечения и радиоэлектронной продукции.

Так, для повышения качества технологий взаимодействия в 2023 году модернизирована внутриванковская система видеоконференций. Теперь Новикомбанк может проводить конференции с внешними контрагентами в собственном внутреннем приложении, соблюдая правила информационной безопасности. Сервис модернизирован с учетом курса на импортозамещение, поэтому новое приложение внедрено уже на российском решении.

Новикомбанк вошел во вторую пилотную группу по тестированию платформы цифрового рубля Банка России. В конце 2023 года успешно проведены тестовые испытания взаимодействия с платформой.

В 2023 году завершен стратегический для Банка проект по построению отказоустойчивого центра обработки данных с современной инженерной инфраструктурой. В условиях роста бизнеса этот проект позволил обеспечить банковские системы мощностями для непрерывности деятельности и их восстановления в чрезвычайной ситуации.

Одно из ключевых направлений цифровой трансформации – интеграция с сервисами государственных услуг. В 2023 году Новикомбанк реализовал возможность получения от Федеральной налоговой службы информации о мобилизованных и умерших клиентах, а также наладил обмен данными с Министерством внутренних дел Российской Федерации, Отделением Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации по г. Москве и Московской области и Российским экспортным центром.



Следуя глобальным тенденциям, в 2023 году Новикомбанк продолжал продвигать и расширять сервисы дистанционного банковского обслуживания розничных и корпоративных клиентов. В рамках совершенствования внедренного в 2022 году собственного процессингового центра реализована возможность онлайн-взаимодействия с центром автоматизированной банковской системы. В результате многие сервисы и информация стали доступны клиентам в режиме реального времени.

Чтобы соответствовать требованиям к системе управления операционным риском, в Банке внедрена база событий риска. Эта мера позволила оптимизировать сбор, анализ и обработку событий операционного риска, включая маршрутизацию и ролевую модель. База интегрирована с различными источниками информации о событиях операционного риска.

В 2023 году Новикомбанк внедрял современные технологии для повышения удовлетворенности клиентов и масштабного преобразования своих бизнес-процессов, а также увеличивал надежность и доступность клиентских сервисов. Для защиты от DDoS-атак был создан прямой канал связи с Национальной системой платежных карт. Это позволило увеличить его пропускную способность и исключить вероятность доступа из внешней сети Интернет.

Организован круглосуточный мониторинг работоспособности систем процессингового центра, а также оптимизированы настройки ИТ-инфраструктуры. В результате этих мер повышена отказоустойчивость и производительность систем.




Совершенствование ИТ-систем обеспечило доступность процессинговых систем Новикомбанка в 2023 году на уровне 99,96%.

В рамках проекта по импортозамещению проведено комплексное тестирование новых моделей банкоматов, в том числе отечественного производства, а также российского мультивендорного программного обеспечения.

На 2024 год запланирован перевод сети банкоматов на отечественное программное обеспечение, а также замена средств защиты информации на российские аналоги.

## Информационная безопасность

В целях противостояния современным угрозам информационной безопасности и приведения инфраструктуры Новикомбанка в соответствие с требованиями законодательства Российской Федерации, нормативных актов регулирующих и надзорных органов, а также в соответствии с планом по импортозамещению внедрены системы обеспечения информационной безопасности российских разработчиков:

-  система доступа к сети Интернет;
-  система управления корпоративными паролями;
-  система контроля привилегированных учетных записей.

Кроме того, проведена независимая оценка уровня информационной безопасности Новикомбанка, по результатам которой Банк получил квалифицированную оценку состояния информационной безопасности, а также перечень практических рекомендаций по совершенствованию системы обеспечения информационной безопасности.

По результатам проведения независимой оценки соответствия информационной безопасности Новикомбанк получил четвертый уровень соответствия требованиям Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 57580.1-2017 «Безопасность финансовых (банковских) операций. Защита информации финансовых организаций. Базовый набор организационных и технических мер» (значение оценки – 0,86). Это подтверждает высокий уровень обеспечения информационной безопасности в Банке.

# Управление рисками

Управление рисками и достаточностью капитала организовано в Новикомбанке:

- ◆ с целью обеспечения обоснованного и эффективного принятия рисков для успешного решения задач, установленных Стратегией развития Новикомбанка и текущими планами деятельности, исключения принятия Банком рисков, не связанных с решением указанных задач;
- ◆ ограничения уровня рисков, принимаемых Банком при осуществлении текущей деятельности, предельным уровнем, определяемым Общим собранием акционеров, Советом директоров и Правлением и отражающим существующую у Банка склонность к риску с учетом требований действующего законодательства и нормативных документов Банка России;
- ◆ обеспечения соответствия уровня риска, принимаемого Банком при совершении банковских операций, доходности указанных банковских операций;
- ◆ обеспечения достаточности капитала Банка для компенсации потерь, возникающих в результате наступления событий реализации риска.

Задачами системы управления рисками и достаточностью капитала Новикомбанка являются:

- ◆ выявление, оценка и агрегирование рисков с учетом их существенности;
- ◆ оценка существующих потребностей в капитале для покрытия существенных (значимых) рисков и достаточности имеющегося капитала;
- ◆ обеспечение эффективного распределения капитала на цели покрытия рисков, связанных с различными категориями банковских операций, с целью успешной реализации Стратегии развития Новикомбанка при условии оптимизации соотношения принимаемых рисков и доходности совершаемых операций;

- ◆ формирование целостного, профессионального и ответственного подхода к оценке рисков и к решениям о принятии Банком рисков у органов управления и работников Новикомбанка.

Значимым элементом системы управления риском Новикомбанка является методология количественной оценки значимых видов рисков.

Построенная с учетом особенностей деятельности Новикомбанка методология учитывает наблюдаемую волатильность показателей, характеризующих состояние финансовых рынков, поведение клиентов Банка, состояние принятых Банком операционных процедур, качество портфелей активов и влияние макроэкономических факторов.

В течение 2023 года Новикомбанк осуществил мероприятия, повышающие качество принятых Банком процедур управления отдельными видами рисков. В отношении каждого значимого риска Банк применял собственные модели оценки рисков, разработанные в соответствии с требованиями абзаца 10 п. 3.3 Указания Банка России № 3624-У и основанные на применяемых в международной практике методах, расширив их применение для целей планирования и оценки потребности в экономическом капитале на покрытие значимых рисков. Новикомбанк осуществил плановую валидацию применяемых моделей количественной оценки рисков, результаты которой подтверждают полученные с их помощью результаты и эффективность методов, применяемых в целях оценки рисков и потребности в капитале на их покрытие.

Принятые Новикомбанком процедуры управления рисками предполагают участие всех уровней управления.

#### Совет директоров

- ♦ утверждает и контролирует реализацию Стратегии управления рисками и капиталом, а также порядки управления наиболее значимыми рисками и капиталом, заявление о склонности к риску, целевую структуру рисков и плановую структуру капитала Банка. Рассматривает отчеты о банковских рисках в рамках внутренних процедур оценки достаточности капитала и отчеты о результатах стресс-тестирования.

#### Комитет по управлению рисками Совета директоров

- ♦ готовит для Совета директоров рекомендации по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров и касающимся управления рисками Банка.

#### Служба управления рисками

- ♦ включает Департамент анализа и контроля рисков, Департамент кредитных рисков, Департамент андеррайтинга, Службу по управлению рисками устойчивого развития и Службу анализа залогов;
- ♦ осуществляет функции управления рисками в соответствии с задачами системы управления рисками, включая выявление рисков, присущих деятельности Банка, и потенциальных рисков, определение значимых рисков и их оценку, агрегирование количественных оценок значимых рисков и контроль за их объемами, планирование и оценку достаточности имеющегося в распоряжении Банка капитала для покрытия рисков.

#### Правление

- ♦ обеспечивает реализацию Стратегии управления рисками и капиталом Банка, порядков управления наиболее значимыми рисками и капиталом и соблюдение заявления о склонности к риску Банка. Организует процессы управления рисками и достаточностью капитала в Банке. Утверждает распределение лимитов экономического капитала по подразделениям / направлениям деятельности Банка. Рассматривает отчеты о банковских рисках в рамках внутренних процедур оценки достаточности капитала и отчеты о результатах стресс-тестирования.

#### Комитет по управлению активами и пассивами

- ♦ формирует структуру активов и пассивов Банка с целью получения максимальной доходности при ограничении возможного риска ликвидности. Формирует процентную, лимитную и тарифную политики Банка. Устанавливает лимиты отдельных показателей рыночного риска, процентного риска и риска ликвидности. Принимает решения о мерах по минимизации рисков и по реализации корректирующих мероприятий в целях ограничения указанных рисков.

#### Комитет по финансовым институтам

- ♦ устанавливает лимиты кредитного риска в отношении финансовых институтов, в том числе по сделкам межбанковского кредитования, конверсионных операций и репо.

#### Кредитный комитет

- ♦ обеспечивает разработку и реализацию кредитной политики Банка. Принимает решения об установлении лимитов на совершение сделок с кредитным риском, о совершении Банком сделок, несущих кредитный риск, и об их основных условиях, в том числе о мерах ограничения кредитного риска. Контролирует уровень принятых кредитных рисков.

#### Служба комплаенс-контроля

- ♦ организует управление комплаенс-риском (регуляторным риском), то есть риском возникновения у Банка убытков из-за несоблюдения законодательства Российской Федерации, внутренних документов, стандартов саморегулируемых организаций (если такие стандарты или правила являются обязательными для Банка), а также в результате применения санкций и (или) иных мер воздействия со стороны надзорных органов.

#### Руководители и работники структурных подразделений

- ♦ участвуют в управлении рисками, относящимися к их основной деятельности, в пределах своих полномочий.

## Принципы управления рисками

Управление рисками включает в себя меры, направленные на идентификацию возникающих рисков, которым подвергается Банк в ходе осуществления текущей деятельности, их изменение, ограничение и сокращение при соблюдении условия достижения плановых результатов деятельности.

Управление рисками и капиталом строится на основе сбалансированного и справедливого учета интересов акционеров, контрагентов, клиентов и сотрудников, общественных интересов, в соответствии с принципами корпоративного управления Банка.

Новикомбанк следует избирательному подходу к принятию риска и принимает риски исключительно в целях осуществления банковских операций:

- ♦ в основных сегментах деятельности, в которых Банк обладает конкурентными преимуществами либо ставит цель приобрести такие преимущества в соответствии со стратегией развития, в первую очередь в сегменте универсального банковского обслуживания предприятий высокотехнологичного машиностроения и прочих отраслей промышленности, связанных с использованием передовых и наукоемких технологий;
- ♦ в дополнительных сегментах, необходимых для успешного осуществления деятельности в основных сегментах.

Принципы, которым Новикомбанк следует в своей деятельности:

- 📌 принцип осведомленности, который предполагает, что принятие решения о проведении любой банковской операции производится после всестороннего анализа рисков;
- 📌 принцип высокой вовлеченности руководителей в управление рисками, который предполагает, что Совет директоров, Председатель Правления и Правление Банка на регуляторной основе получают информацию об уровне принятых рисков и фактах нарушений установленных процедур управления рисками, лимитов и ограничений.



Органы управления определяют склонность Банка к риску – максимальный уровень риска, который Банк готов принять, исходя из целей, установленных стратегией развития, плановых показателей развития бизнеса, а также текущей и плановой структуры рисков и капитала. Склонность Банка к риску отражается в заявлении о склонности к риску.



## Значимые риски

Советом директоров определены риски, являвшиеся значимыми для Новикомбанка на протяжении 2023 года.

Риск	Характеристика риска	Инструменты и методы управления риском, применявшиеся в 2023 году
 <b>Кредитный риск</b>	Риск невыполнения заемщиком или контрагентом договорных обязательств перед Банком	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оценка и осуществляемый на постоянной основе мониторинг финансового положения заемщиков/контрагентов и их ранжирование в зависимости от вероятности нарушения обязательств перед Банком;</li> <li>формирование резервов на возможные потери и на возможные потери по ссудной и приравненной к ней задолженности заемщиков/контрагентов;</li> <li>лимитирование кредитного риска, ограничивающее предельный объем потерь Банка в случае отдельного дефолтного события;</li> <li>использование обеспечения в целях исполнения обязательств по сделкам с кредитным риском</li> </ul>
 <b>Рыночный риск</b>	Риск возникновения финансовых потерь (убытков) вследствие изменения текущей (справедливой) стоимости финансовых инструментов, а также курсов иностранных валют и (или) учетных цен на драгоценные металлы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Консервативная политика совершения сделок на финансовом, фондовом, валютном и торговом рынках;</li> <li>использование преимущественно количественных параметров оценки рыночного риска;</li> <li>установление многоуровневой системы лимитов на проведение операций с финансовыми инструментами;</li> <li>контроль соблюдения лимитов риска в режиме реального времени, последующий контроль соблюдения лимитов;</li> <li>учет взаимного влияния рисков и их перераспределение в финансовые инструменты, в которых Банк обладает более широкими возможностями по управлению рисками</li> </ul>
 <b>Операционный риск</b>	Риск возникновения прямых и косвенных потерь в результате несовершенства или ошибочных внутренних процессов Банка, действий персонала и иных лиц, сбоев и недостатков информационных, технологических и иных систем, а также в результате реализации внешних событий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Классификация событий риска и видов потерь;</li> <li>выявление (идентификация) риска;</li> <li>сбор и анализ информации о внутренних и внешних событиях риска и потерях;</li> <li>оценка потерь и возмещений потерь от событий операционного риска.</li> <li>качественная и количественная оценка риска;</li> <li>применение способов реагирования на риск и его минимизация;</li> <li>мониторинг риска;</li> <li>применение системы контрольных показателей уровня риска</li> </ul>

Риск	Характеристика риска	Инструменты и методы управления риском, применявшиеся в 2023 году
 <b>Процентный риск</b>	Риск ухудшения финансового положения Банка вследствие снижения размера капитала, уровня доходов, стоимости активов в результате изменения процентных ставок на рынке	<ul style="list-style-type: none"> <li>Управление консолидированными позициями банковской книги в рамках управления активами и пассивами Банка;</li> <li>мониторинг значений и динамики показателей риска, их соответствия установленной системе ограничений и лимитов;</li> <li>проведение операций, направленных на изменение величины позиций, являющихся источником повышенного риска;</li> <li>мониторинг уровня рыночных процентных ставок;</li> <li>организация структурирования сделок и ценообразования банковских продуктов с учетом риска</li> </ul>
 <b>Риск ликвидности</b>	Риск неспособности Банка финансировать свою деятельность, то есть обеспечить рост активов и выполнять обязательства по мере наступления сроков их исполнения без понесения убытков в размере, угрожающем финансовой устойчивости Банка	<ul style="list-style-type: none"> <li>Анализ состояния ликвидности на различную временную перспективу, в том числе формирование и ведение платежной позиции Банка;</li> <li>определение потребности в фондировании;</li> <li>прогнозирование состояния ликвидности, в том числе с учетом состояния рынка, положения заемщиков и кредиторов;</li> <li>контроль за соблюдением установленной системы ограничений и лимитов в отношении риска</li> </ul>



#3

# Устойчивое развитие

- 52 Экологическая политика
- 54 Поддержка национальных проектов
- 56 Социальное развитие
- 59 Ответственность перед обществом





Ретроспективный анализ событий, которые сопровождали реализацию повестки устойчивого развития последние два года, показывает, что в 2023 году она по-прежнему сохраняла актуальность, в том числе для финансовых институтов. Это объясняется наличием амбициозных внутренних целей Российской Федерации, которые отражены в национальных целях развития.

В ходе ОСК<sup>1</sup>-трансформации стало очевидно, что эта повестка приобретает свою особую специфику. Традиционно для России наиболее актуальными являлись цели, связанные с социальным развитием. Вместе с тем сохраняют важность и цели в области охраны окружающей среды – например, в рамках национального проекта «Экология» и проектов по достижению углеродной нейтральности. Все описанные тенденции в 2023 году сопровождались серьезными инициативами со стороны профильных министерств и ведомств, а также Банка России.

Являясь опорным банком российской промышленности, Новикомбанк в 2023 году сохранил неизменными свои цели в направлении устойчивого развития с учетом национальных целей развития, поставленных президентом и правительством Российской Федерации.

Для достижения этих целей Банк реализует инициативы, охватывающие все направления деятельности. Кроме того, в Новикомбанке действует План мероприятий по развитию и внедрению ОСК-принципов (далее – План), одобренный в декабре 2021 года. В 2023 году Правление Банка несколько раз рассматривало отчет об устойчивом развитии и о ходе реализации Плана. По итогам рассмотрения, а также с учетом законодательных изменений в План вносились новые задачи и поручения, способствующие ОСК-трансформации Банка.

### Ключевые мероприятия, реализованные Банком в 2023 году в соответствии с Планом

- ◆ Утвержден Отчет об устойчивом развитии за 2022 год и Концепция устойчивого развития Новикомбанка
- ◆ Разработан Кодекс поставщика
- ◆ Рассмотрен отчет по дорожной карте социального развития Банка
- ◆ При поддержке консультантов запущен процесс анализа пилотной методики по оценке ОСК-рисков корпоративных заемщиков
- ◆ Разработан онлайн-курс по устойчивому развитию для сотрудников предприятий основного акционера Банка
- ◆ На бонусной витрине внедрен сервис для сбора пожертвований на благотворительность
- ◆ Усовершенствован классификатор проектов устойчивого развития в связи с изменениями в законодательстве
- ◆ Список событий операционного риска, связанных с реализацией ОСК-факторов, подготовлен и внедрен в действующий классификатор
- ◆ Подготовлен список ключевых индикаторов риска, которые отражают события реализации рисков, связанных с ОСК-факторами
- ◆ Обновлена база внутренних нормативных документов по ценным бумагам в части описания ОСК-продуктов и раскрытия информации об облигациях устойчивого развития
- ◆ Утверждена дорожная карта реализации Стратегии цифровой трансформации в части ключевого направления «Цифровизация внутренних бизнес-процессов»

Кроме того, осенью 2023 года Правление Новикомбанка утвердило перечень заинтересованных лиц и существенных тем.

#### Существенные темы в области охраны окружающей среды

- Сокращение выбросов парниковых газов
- Ответственное обращение с отходами
- Ресурсосбережение
- Зеленое финансирование

#### Существенные темы в области социального и корпоративного управления

- Социальная поддержка работников и клиентов
- Культура и бизнес-этика
- Обучение, развитие и мотивация
- Благотворительность и спонсорство

#### Существенные темы в области технологического суверенитета

- Содействие импортозамещению
- Поддержка исполнения гособоронзаказа
- Инвестиции в научно-исследовательские разработки и инновации

В качестве заинтересованных лиц Новикомбанком определены:

- акционеры;
- органы власти;
- клиенты;
- партнеры;
- работники;
- общество;
- СМИ;
- международные организации.

Более подробная информация об утвержденных существенных темах и заинтересованных лицах представлена Банком в [Отчете об устойчивом развитии за 2023 год](#).

В 2023 году Новикомбанк продолжил участвовать в работе профильных комитетов министерств и ведомств Российской Федерации, профессиональных сообществ:

- ◆ проектной группы «ESG-банкинг» Ассоциации банков России;
- ◆ Экспертного совета по устойчивому развитию и зеленому финансированию при Комитете по финансовому рынку Государственной думы Российской Федерации.

Новикомбанк представлял к обсуждению новые предложения, нацеленные на унификацию подходов и принципов отчетности и рейтингования, развитие подходов к оценке климатических рисков, а также на совершенствование механизмов государственной поддержки.

<sup>1</sup> ОСК – охрана окружающей среды, социальное развитие, корпоративное управление (ESG).

# Экологическая политика

У Новикомбанка отсутствуют объекты, которые оказывали бы негативное воздействие на окружающую среду. Тем не менее Банк внимательно относится ко всем аспектам такого воздействия.

В 2023 году заключен договор на выполнение работ по уходу за зелеными насаждениями: вырубку деревьев, удаление пней, вывоз, утилизацию порубочных остатков и их переработку в щепу. Подрядчик произвел вырубку сухостойных деревьев и дополнительные работы по омолаживающей и формовочной обрезке деревьев.

На 31 декабря 2023 года в Новикомбанке приняты следующие документы в области охраны окружающей среды:

- ♦ Политика в области охраны окружающей среды;
- ♦ Стратегия в области охраны окружающей среды;
- ♦ Методика расчета выбросов парниковых газов (CO<sub>2</sub>-эквивалента) от деятельности Банка.

Новикомбанк соответствует нормативному регулированию основного акционера в области охраны окружающей среды.

## Информация об объеме использованных Банком энергетических ресурсов

Наименование энергетического ресурса	2021	2022	2023
Тепловая энергия, Гкал	7 273,46	5 784,65	5 499,82
Тепловая энергия, руб.	14 125 080,28	12 210 968,64	12 755 303,23
Электрическая энергия, кВт · ч	7 186 080,31	6 850 973,13	5 725 708,29
Электрическая энергия, руб.	42 421 188,74	43 482 419,87	39 058 484,15
Мощность, кВт · ч	5 755,25	4 801,00	4 347,37
Мощность, руб.	5 755 989,33	4 985 616,98	4 577 235,78
Бензин автомобильный (АИ-95), л	157 737,97	156 551,15	182 378
Бензин автомобильный (АИ-95), руб.	7 662 430,26	8 035 660,58	9 816 374
Дизельное топливо, л	22 295,12	27 477,90	33 318
Дизельное топливо, руб.	1 095 274,52	1 474 816,74	1 991 803

## Информация о водопотреблении Банка

Наименование ресурса	2021		2022		2023	
	куб. м	сумма, руб.	куб. м	сумма, руб.	куб. м	сумма, руб.
Москва	13 653,35	1 005 425,10	15 671,09	1 218 496,06	18 841,26	1 620 545,03
Регионы	2 634,77	127 384,40	2 425,13	123 487,26	2 326,94	95 258,58
<b>Итого</b>	<b>16 288,12</b>	<b>1 132 809,50</b>	<b>18 096,22</b>	<b>1 341 983,32</b>	<b>21 168,20</b>	<b>1 715 803,61</b>

## Информация об объеме использованных Банком бумажных ресурсов

Наименование ресурса	2021	2022	2023
Бумага писчая, пачек <sup>1</sup>	11 950	9 860	7 780

План мероприятий по развитию и внедрению ОСК-принципов Новикомбанка предусматривает сокращение объемов потребляемых ресурсов по каждому направлению.

## Информация о выбросах парниковых газов

Показатель <sup>2</sup>	Эмиссия парниковых газов, т		
	2021	2022	2023
Охват 1	296,22	427,08	495,88
Охват 2	7 717,15	6 681,63	5 887,43

## Информация об отходах потребления и их утилизации

### Объем образования отходов

Показатель	2021	2022	2023
Образование отходов, куб. м	4 364,00	4 246,13	4 049,60

Все списанные электронные устройства и CD-диски с истекшим сроком хранения передаются специализированным организациям на утилизацию.

### Объем переработки отходов

Вид отходов	2021	2022	2023
«Электронный мусор», т	9,7	4,2	1,1
CD-диски, шт.	0	3 500	359
Бумага, т	4,2	7,0	16,65

<sup>1</sup> Город Москва.

<sup>2</sup> Охват 1 – прямые выбросы парниковых газов от источников, находящихся в собственности или под контролем Новикомбанка. В рамках настоящей методики таковыми являются:

- автомобильный транспорт, находящийся в собственности Банка, лизинге, аренде или иным способом принадлежащий Банку;
- мобильные или стационарные энергетические и (или) обогревательные установки, имеющие собственный агрегат для сжигания топлива, находящиеся в собственности Банка, лизинге, аренде или иным способом принадлежащие Банку.

Охват 2 – выбросы парниковых газов от производства приобретаемой и потребляемой Банком тепловой и электрической энергии.



# Поддержка национальных проектов

В 2023 году Новикомбанк участвовал в реализации следующих национальных проектов.



## «Безопасные и качественные автомобильные дороги»

- ♦ Автомобильные дороги Министерства обороны России
- ♦ Дорожная сеть
- ♦ Общесистемные меры развития дорожного хозяйства



## «Демография»

- ♦ Содействие занятости женщин – создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет



## «Жилье и городская среда»

- ♦ Формирование комфортной городской среды



## «Международная кооперация и экспорт»

- ♦ Промышленный экспорт



## «Здравоохранение»

- ♦ Борьба с онкологическими заболеваниями
- ♦ Развитие сети национальных медицинских исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий
- ♦ Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи
- ♦ Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИЗ)



## «Образование»

- ♦ Современная школа
- ♦ Цифровая образовательная среда
- ♦ Успех каждого ребенка



## «Цифровая экономика»

- ♦ Информационная безопасность
- ♦ Информационная инфраструктура
- ♦ Цифровое государственное управление
- ♦ Цифровые технологии

## Реализация мер государственной поддержки

Новикомбанк участвует в реализуемых государством мерах поддержки промышленности, взаимодействует с федеральными органами исполнительной власти и институтами развития, включая:

- ♦ Министерство промышленности и торговли Российской Федерации;
- ♦ Министерство экономического развития Российской Федерации;
- ♦ Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации;
- ♦ Государственную корпорацию развития «ВЭБ.РФ»;
- ♦ АО «Российский экспортный центр»;
- ♦ АО «ДОМ.РФ»;
- ♦ АО «Корпорация «МСП»;
- ♦ Федеральное государственное автономное учреждение «Российский фонд технологического развития» (Фонд развития промышленности, ФРП);
- ♦ Министерство инвестиций, промышленности и науки Московской области.

## Реализация мер поддержки промышленности

В 2023 году Банк принимал активное участие в реализации мер государственной поддержки промышленности. Новикомбанк – один из 16 авторизованных банков, уполномоченных на ведение специального счета финансируемого ФРП проекта.

В 2023 году Новикомбанк проводил сделки по следующим крупным программам:

- ♦ опережающее финансирование поставок продукции для запуска производства самолетов SSJ-NEW, MC-21, Tu-214 и других типов гражданских воздушных судов по госзаказу в рамках Программы развития авиатранспортной отрасли до 2030 года (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 июня 2022 года № 1693-р);
- ♦ льготное кредитование исполнителей по государственному оборонному заказу («Программа 5%»);
- ♦ финансирование в рамках господдержки предприятий оборонно-промышленного комплекса («Программа 300»).

В 2023 году Новикомбанк начал финансировать инвестиционные проекты, направленные на производство приоритетной продукции. Общая сумма заключенных кредитных договоров составила 27 млрд рублей.

По итогам 2023 года:

**36,7**  
млрд руб.

ссудная  
задолженность

**52,6**  
млрд руб.

портфель  
банковских  
гарантий в пользу  
ФРП, включая  
региональные  
фонды

**27**  
млрд руб.

общая сумма  
заключенных  
кредитных  
договоров

# Социальное развитие

## >52%

работников Новикомбанка охвачены программой корпоративного негосударственного пенсионного обеспечения

В 2023 году Новикомбанк продолжил реализацию комплекса мероприятий в области управления персоналом, направленных на обеспечение высокого уровня его эффективности, профессионализма и вовлеченности для достижения целей развития и поддержания имиджа Банка как социально ответственной организации.

Для обеспечения конкурентоспособного уровня заработных плат в рамках планового совершенствования системы оплаты труда в 2023 году в Новикомбанке были внедрены новые виды материального и нематериального стимулирования персонала, а также проведена индексация заработных плат работников на коэффициент инфляции.

Также были разработаны и внедрены новые меры социальной поддержки работников, в том числе при переезде на работу в другую местность.

В 2023 году утверждены условия реализации программы поощрения «Развитие» для работников Новикомбанка, предусматривающие предоставление банковских продуктов на льготных условиях отдельным категориям персонала, в том числе по социальным критериям.

В 2023 году продолжена реализация проекта корпоративного негосударственного пенсионного обеспечения.

В настоящий момент более 52% работников Новикомбанка участвуют в данной программе.

В Новикомбанке традиционно большое внимание уделяется вопросам охраны труда. В 2023 году проведены обязательные мероприятия по охране труда как в Головном офисе Банка, так и в регионах присутствия. Работники Банка прошли обязательные инструктажи, обучение и проверку знаний в области охраны труда. На 554 рабочих местах проведена специальная оценка условий труда, 186 рабочих мест оценены по профессиональным рискам.

В 2023 году во всех офисах Новикомбанка была проведена Неделя охраны труда под девизом «Здоровая спина – залог здоровья».

Продолжено проведение мероприятий, направленных на поддержание здоровья и снижение уровня заболеваемости работников, включая добровольное медицинское страхование, проведение предварительных и периодических медицинских осмотров работников, вакцинацию, реализацию лечебно-оздоровительных и других мероприятий. В частности, в 2023 году была организована вакцинация работников против кори. Количество работников и их семей, воспользовавшихся услугами

корпоративного санаторно-курортного обслуживания, выросло более чем в два раза по сравнению с 2022 годом.

Обучение является важной частью политики работы с персоналом и способствует как повышению качества работы каждого специалиста, так и улучшению клиентского опыта в целом. В целях повышения уровня удовлетворенности клиентов для специалистов контакт-центра разработана комплексная программа обучения, направленная на развитие навыков эффективной коммуникации по телефону.

С каждым годом бизнес-задачи становятся сложнее, а отвечать на вызовы внешней среды следует безошибочно и оперативно, что определяет необходимость планомерного обучения руководителей. С этой целью в 2023 году для линейных руководителей разработана модульная программа обучения «Базовые управленческие навыки».

Для развития жизненно необходимых навыков персонала Новикомбанк в 2023 году продолжал проводить очное обучение работников оказанию первой медицинской помощи.

В рамках физкультурно-спортивной деятельности команда Новикомбанка участвовала в корпоративных соревнованиях по разным видам спорта. Наибольшие достижения отмечены по футболу, теннису, легкой атлетике и стрельбе. Кроме корпоративных соревнований, работники участвуют в городских забегах и используют возможности корпоративной программы в рамках партнерства с фитнес-клубом.

В целях поддержки экологических инициатив в 2023 году Новикомбанк четвертый год подряд участвовал в ежегодном Всероссийском экологическом диктанте – масштабном событии, направленном на повышение экологической грамотности и формирование экологической культуры населения нашей страны. Также работники Банка приняли участие в акции «На работу на велосипеде».

## Благотворительность

### Донорство

На протяжении многих лет Новикомбанк принимает активное участие в акциях по сдаче донорской крови. В 2023 году прошло четыре дня донора, в рамках которых работники Банка сдали более 100 л крови. Кроме Головного офиса Банка, в донорских акциях приняли участие региональные подразделения в Воронеже, Казани, Уфе, Новосибирске, Перми, Санкт-Петербурге и Тольятти.

Также Банк поддерживает основного акционера в реализации проекта по привлечению потенциальных доноров в Федеральный регистр доноров костного мозга.

### «Русфонд»

Уже несколько лет Новикомбанк сотрудничает с «Русфондом», который помогает тяжелобольным детям.

В 2023 году в «Русфонд» обратился главный врач одной из детских областных клинических больниц с просьбой помочь в оплате медицинского оборудования для проведения операций и лечения детей с термическими (ожоговыми) травмами, обширными ранами, тяжелыми переломами, в том числе минно-взрывными повреждениями.

В условиях эвакуации населения на больницу легла дополнительная нагрузка, связанная с необходимостью лечения детей беженцев, оказания помощи новорожденным.

Новикомбанк полностью оплатил закупку медицинского оборудования и расходных материалов, которые будут использоваться в операционном блоке и в отделении анестезиологии-реанимации, а также в семи пунктах временного размещения беженцев, прикрепленных к клинике.



## Адресная помощь малоимущим семьям

В 2023 году Новикомбанк оказал благотворительную помощь по программе «Крупинка добра» фонда «Общие дети» для поддержки малоимущих и многодетных семей, а также семей с детьми-инвалидами, проживающих в Воронежской области. Ежемесячно подопечные фонда получают продуктовые и гигиенические наборы.

## Содействие образованию и научно-технической деятельности молодежи

Одним из ключевых инструментов по работе с молодежью основного акционера Банка является ежегодный чемпионат профессионального мастерства по приоритетным компетенциям.

Более 2,5 тыс. участников из столицы и регионов – сотрудники предприятий, студенты, школьники – приняли участие в мероприятии в 2023 году.

Новикомбанк поддержал проведение чемпионата профессионального мастерства «Время первых 2023», а также участвовал в церемониях открытия, закрытия и награждения победителей чемпионата.

С 2019 года Новикомбанк ежегодно выступает официальным партнером Международного молодежного промышленного форума «Инженеры будущего». В 2023 году мероприятие состоялось в Тульской области. В рамках форума Новикомбанк учредил специальную номинацию «Инженерный авангард». Эта награда вручается за непрерывное развитие компетенций, постоянное обучение и победы на профессиональных конкурсах специалисту, чьи знания и умения направлены на укрепление

технологического суверенитета страны. Лауреатом номинации в 2023 году стал инженер одной из организаций основного акционера Банка.

Помимо этого, в ходе форума «Инженеры будущего» Новикомбанк провел лекцию по мерам господдержки проектов предприятий и урок финансовой грамотности для молодых специалистов. Для участников форума Банк организовал розыгрыш Интеллектуального кубка «Что? Где? Когда?».

Особое внимание в современной России уделяется вопросам подготовки кадров для машиностроения и формированию нового поколения высококлассных инженеров. С этой целью Новикомбанк поддерживает программы мотивации студентов. Так, в год своего 30-летия Банк наградил победителей конкурса «Студент года», который состоялся в Московском государственном техническом университете им. Н. Э. Баумана.

Молодые сотрудники научного студенческого коллектива, участвующие в инженерных конкурсах и имеющие запатентованные изобретения, соревновались за звание «Инженер года». Авторы научных статей, участники олимпиад всероссийского уровня и проектов, направленных на популяризацию науки, испытали свои силы в номинации «Исследователь года». Для победы в номинации «Общественный деятель года» необходимо было занимать руководящую должность в общественной организации, участвовать во внутренних и внешних мероприятиях университета и реализовать крупный социально значимый проект. Для спортивных и творческих студентов были предусмотрены номинации «Спортсмен года» и «Творческая личность года».

По итогам конкурса наивысшее звание – «Лучший студент года» – было присвоено за достижения как минимум в трех направлениях и активное участие в студенческой жизни.

# Ответственность перед обществом

**>50 тыс. человек** обучились на курсе по финансовой грамотности за 3 года

**в 24 регионах** ведется обучение по управлению личным бюджетом

## Финансовая грамотность

Важная часть социально ориентированной политики Новикомбанка – развитие финансовой грамотности населения. Чтобы помочь сотрудникам предприятий расширить свои знания в области личных финансов, Банк создал для них специальный курс.

За три года существования курса по финансовой грамотности в нем приняли участие более 50 тыс. человек. В 24 регионах организованы лекции и показы обучающих роликов о грамотном управлении личным бюджетом без отрыва от производства.

С 2023 года Новикомбанк проводит обучение по повышению уровня финансовой грамотности и среди субъектов МСП.

Как социально ответственный участник финансового рынка, Новикомбанк также предпринимает всесторонние меры по противодействию мошенникам. В частности, в телеграм-канале Банка регулярно и оперативно публикуется информация о выявленных мошеннических схемах.

## Ответственный банкинг

Качество оказания услуг клиентам Банка регламентировано Стандартом реализации финансовых инструментов, продуктов и услуг физическим лицам. Этот стандарт направлен на предотвращение рисков недобросовестного

поведения работников Новикомбанка при предложении клиентам и реализации финансовых инструментов, продуктов и услуг, а также на соблюдение и защиту прав и интересов потребителей.

## Доступность для клиентов с ограниченными возможностями

Большинство филиалов и дополнительных офисов Новикомбанка оснащены кнопками вызова, контрастной маркировкой, указателями, переговорными комнатами и т. д. Треть из них имеет свободный доступ для маломобильных групп населения, в остальные офисы они могут попасть с помощью работников или переносного пандуса / механического подъемника, используя кнопку вызова. Доступ в офисы с собакой-поводырем не ограничен.

Новикомбанк включает доступность для инвалидов (в том числе с нарушениями функций опорно-двигательного аппарата) в перечень технических требований к арендованным помещениям. Офисы Банка оснащены указателями для слабовидящих. Работники, взаимодействующие с клиентами,

в обязательном порядке проходят обучение по курсу «Этика общения с клиентами с ограниченными возможностями».

Сайт Банка адаптирован для людей с нарушениями зрения с помощью программ экранного доступа. На нем размещена информация с адресами и графиками работ офисов и банкоматов, адаптированных для маломобильных граждан.

В 2023 году в соответствии с рекомендациями Банка России в Новикомбанке разработан и утвержден Правлением План мероприятий по повышению доступности продуктов и услуг для людей с инвалидностью, маломобильных групп и пожилого населения.

## ОСК-кредитование

В декабре 2022 года в Банке был введен в действие классификатор (таксономия) социальных проектов и продуктов, а в 2023 году запущена классификация социальных проектов. На 31 декабря 2023 года в портфеле Новикомбанка – 6,3 млрд рублей «социальных» кредитов и 7,3 млрд рублей «социальных» гарантий.

На 31 декабря 2023 года объем корпоративных зеленых кредитов составлял 9,4 млрд рублей с учетом амортизации (+57% к 2022 году), портфель зеленых гарантий – 6,9 млрд рублей (+38% к 2022 году).

«Социальные» кредиты составляли 6,3 млрд рублей, «социальные» гарантии – 7,3 млрд рублей (в 2022 году не классифицировались).

Среди основных направлений финансирования можно выделить следующие отрасли: обработка и утилизация отходов, машиностроение, атомная энергетика, радиоэлектроника, научно-производственная деятельность, строительство коммунальных объектов.

## Закупочная деятельность

В 2023 году закупочная деятельность Новикомбанка осуществлялась в строгом соответствии с требованиями Единого положения о закупках Государственной корпорации «Ростех» (ЕПОЗ).

### Обобщенные итоги осуществления закупочной деятельности

Способы закупки 2023	Количество закупок, шт.		Сумма, тыс. руб.		Условная экономия, тыс. руб.	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
1 Конкурентные закупки на электронных торговых площадках	113	191	640 667,9	3 816 538,0	72 933,1	102 630,5
2 Упрощенные закупки на Едином агрегаторе торговли (ЕАТ) «Березка»	0	0	4 437,9	0	–	–
3 Неконкурентные закупки, из них:	1 340	1 360	4 157 368,4	5 611 233,1	–	–
3.1 ♦ на сумму свыше 500,0 тыс. рублей	271	249	4 017 963,7	5 437 727,8	–	–
3.2 ♦ на сумму менее 500,0 тыс. руб. (исключая мелкие закупки по п. 6.6.2 (39) ЕПОЗ)	487	442	47 982,9	58 940,6	–	–
3.3 ♦ мелкие закупки по п. 6.6.2 (39) ЕПОЗ	582	669	91 421,8	114 564,6	–	–
<b>Всего:</b>	<b>1 459</b>	<b>1 551</b>	<b>4 802 474,2</b>	<b>9 427 771,1</b>	<b>72 933,1</b>	<b>102 630,5</b>

В результате применения конкурентных способов закупки условная экономия (разница между начальной максимальной ценой закупки и ценой заключенного договора) за 2023 год превысила 102 млн рублей.

Отчетность о закупках, предусмотренная ЕПОЗ, представлена в Госкорпорацию посредством автоматизированной системы управления финансовой и закупочной деятельностью.



Отчетность о закупках, предусмотренная Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», сформирована и размещена в Единой информационной системе в сфере закупок (ЕИС).

По итогам 2023 года в результате проведения торгов и иных способов закупки с субъектами МСП были заключены договоры на сумму 2 012 449,43 тыс. рублей. Годовой объем закупок у субъектов малого предпринимательства составил 66,34%. Ранее установленные Постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 года № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» нормативы закупок у субъектов МСП неприменимы к Новикомбанку по итогу 2023 года в связи с введением в отношении Банка мер ограничительного характера и запретом на размещение информации о закупках в открытой части ЕИС в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 6 марта 2022 года № 301 «Об основаниях неразмещения в единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд сведений о закупках товаров, работ, услуг, информации о поставщиках (подрядчиках, исполнителях), с которыми заключены договоры». Отчетность о закупках у субъектов МСП сформирована и согласована Корпорацией МСП.





В 2023 году участниками закупок была подана одна жалоба на действия Новикомбанка в процессе закупочной деятельности, признанная необоснованной по итогам ее рассмотрения в ФАС России.

Санкции, предусмотренные КоАП за нарушения в закупочной деятельности заказчиков, в 2023 году на Новикомбанк не налагались.

## Антикоррупционная деятельность

Новикомбанк следует законодательным требованиям о противодействии коррупции, а также принимает меры для выявления конфликта интересов на ранних стадиях.

### В рамках разрабатываемых мер по противодействию коррупции Банк руководствуется следующими ключевыми принципами:

-  соответствие применяемых мер по противодействию коррупции требованиям законодательства Российской Федерации;
-  прозрачность деятельности органов управления Банка и работников Банка;
-  активное участие членов органов управления Банка в формировании корпоративной культуры, основанной на соблюдении норм деловой этики и непринятии коррупции в любых ее формах и проявлениях, в том числе на личном примере такого поведения для других работников Банка;
-  обеспечение добросовестной конкуренции при оказании банковских услуг и в работе с контрагентами Банка;
-  принятие мер, направленных на привлечение к активному участию работников Банка в реализации мер по противодействию коррупции.

Случаев коррупционных нарушений в 2023 году не было.

Методологическим обеспечением антикоррупционной деятельности Новикомбанка, а также проведением антикоррупционной экспертизы внутренних документов занимается Служба комплаенс-контроля.

В Новикомбанке действует отдельное структурное подразделение по защите безопасности, которое реализует профилактику и противодействие коррупции. Любой работник должен незамедлительно уведомить это подразделение, если его пытались склонить к коррупционным правонарушениям, а также если их совершили другие работники Банка или контрагенты.

## Управление конфликтом интересов


В Банке утвержден Порядок предотвращения конфликта интересов и принимаются все меры для его выявления на самых ранних стадиях.


Выявлением и минимизацией/исключением конфликта интересов в Банке занимается Служба комплаенс-контроля. Кроме того, Служба комплаенс-контроля проводит антикоррупционную экспертизу при согласовании внутренних документов

Совет директоров также руководствуется Кодексом корпоративного управления Новикомбанка и Положением о конфликте интересов.

Для сообщений доступна горячая линия.

Подразделение по защите безопасности рассматривает каждое поступившее сообщение и при необходимости инициирует служебное расследование с разработкой мер по противодействию коррупции. Любой клиент может сообщить о правонарушении со стороны работника Новикомбанка на горячую линию Госкорпорации:

 [Hotline@rostec.ru](mailto:Hotline@rostec.ru) с пометкой «На горячую линию»

 8 (800) 700-84-19 и +7 (495) 287-25-87

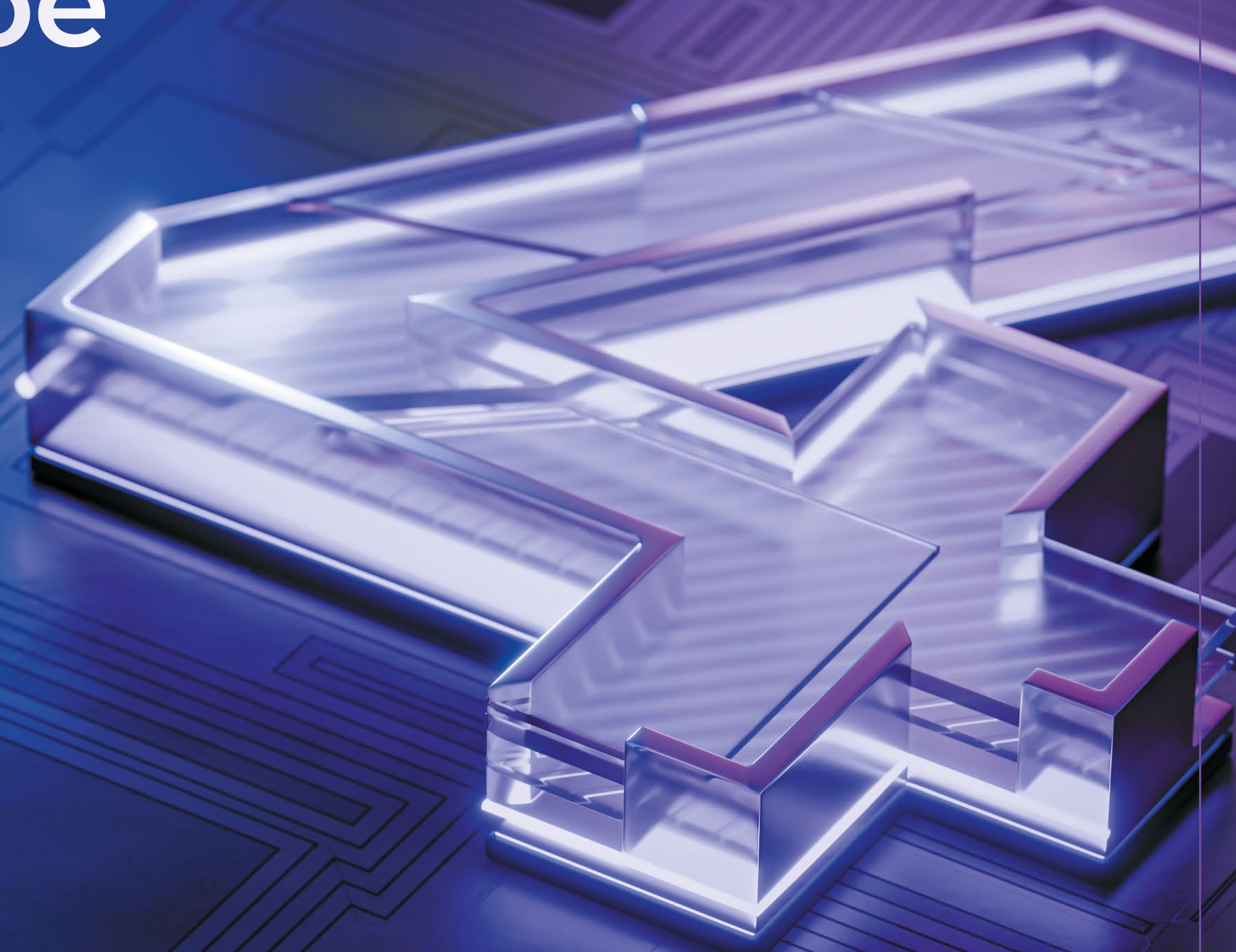
Для поддержания осведомленности об антикоррупционной политике все работники ежегодно проходят обучение по вопросам профилактики и противодействия коррупции.



#4

# Корпоративное управление

- 66 Система корпоративного управления
- 67 Органы управления
- 71 Система внутреннего контроля







# Система корпоративного управления


## Принципы корпоративного управления

 Подотчетность

 Справедливость

 Прозрачность

 Ответственность

 Стремление к дальнейшему развитию

В Новикомбанке выстроена эффективная система корпоративного управления, которая обеспечивает прозрачность принятия управленческих решений и нацелена на внедрение принципов ответственной банковской деятельности.

В 2023 году была утверждена Концепция устойчивого развития Новикомбанка. Ее основные принципы созвучны стратегии основного акционера, а также программе деятельности Банка. Также Совет директоров утвердил Отчет об устойчивом развитии за 2022 год.








Исполнение программы деятельности и стратегии развития Новикомбанка контролируется акционерами.

Система корпоративного управления Банка основана на безусловном соблюдении действующего законодательства, ориентирована на следование Кодексу корпоративного управления, нацелена на соблюдение интересов всех заинтересованных лиц.

Новикомбанк совершенствует подходы к вопросам, которые рассматриваются и прорабатываются в рамках корпоративного управления. В этом плане система корпоративного управления ориентирована на полную интеграцию процесса ОСК-трансформации, а также на учет всех аспектов, которыми оперирует Банк в ходе своей повседневной деятельности, включая вопросы экологии и социального развития.

## Кодекс корпоративного управления Новикомбанка

### Выполнение требований Кодекса контролируют:

-  Юридический департамент
-  Служба корпоративного секретаря
-  Департамент внутреннего аудита
-  Подразделения управления рисками
-  Служба комплаенс-контроля
-  Ревизионная комиссия
-  Органы управления (Общее собрание акционеров, Совет директоров, комитеты Совета директоров, Председатель Правления, Правление).

Новикомбанк неукоснительно следует принципам и требованиям Кодекса корпоративного управления.

Совет директоров ежегодно оценивает состояние корпоративного управления на основании данных, которые собирает и предоставляет Департамент внутреннего аудита.

По результатам рассмотрения данных о корпоративном управлении в 2023 году отмечено, что система корпоративного управления соответствует установленным нормам, а текущее руководство деятельностью Банка признано эффективным и обеспечивающим его стабильность.

# Органы управления

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров – высший орган управления Новикомбанка, который участвует в общем руководстве его деятельностью.

Общее собрание акционеров обладает исключительной компетенцией, проводится на ежегодной основе в установленные законодательством сроки, созывается Советом директоров, может проводиться очно и заочно.

Акционер вправе обжаловать в суде решение, принятое Общим собранием акционеров, в порядке и по основаниям, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Акционеры не отвечают по обязательствам Банка и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

## Совет директоров

Совет директоров – орган управления, подотчетный Общему собранию акционеров и обеспечивающий стратегическое управление и контроль за деятельностью исполнительных органов Новикомбанка, осуществляющий общее руководство деятельностью Банка.

Совет директоров Новикомбанка контролирует деятельность Правления и его Председателя. Компетенция членов Совета директоров, требования к ним и их деятельности определены в Уставе и Положении о Совете директоров.

Совет директоров ежегодно предварительно утверждает Годовой отчет Новикомбанка. Достоверность данных, содержащихся в Отчете, подтверждается заключением Ревизионной комиссии.

Также Совет директоров Банка рассматривает отчеты:

- ◆ Департамента внутреннего аудита;
- ◆ подразделений управления рисками;
- ◆ Службы финансового мониторинга;
- ◆ исполнительных органов управления.

Совет директоров ежеквартально рассматривает отчет о банковских рисках, отчет о крупных кредитных сделках и ежегодно – отчеты о результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала (ВПОДК) и стресс-тестирования (методом сценарного анализа).

Отчет о том, как реализуются правила внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) отходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, рассматривается Советом директоров ежегодно.

## Состав Совета директоров в 2023 году

В 2023 году Совет директоров избран в соответствии с Уставом Банка в количестве восьми человек.





директоров Банка России, а также решениями уполномоченных органов Новикомбанка.

Информация о составе Совета директоров не раскрывается в соответствии с законодательством Российской Федерации, решениями Совета

Члены Совета директоров не владеют акциями Новикомбанка и в 2023 году не совершали сделок с ними. Они также не участвуют в уставном капитале Банка.

## Комитеты Совета директоров

**В 2023 году действовало четыре комитета Совета директоров, в каждый из которых входило по три члена:**

-  Комитет по стратегии;
-  Комитет по вознаграждениям;
-  Комитет по аудиту;
-  Комитет по управлению рисками.

порядок раскрытия информации и участие Банка в ассоциациях и торгово-промышленных палатах.

В 2023 году Совет директоров утвердил изменения и новые редакции некоторых внутренних нормативных документов Банка, а также заявление о склонности к риску и изменения в этот документ.

В соответствии с рекомендациями Банка России Совет директоров рассмотрел Отчет о результатах самооценки за 2022 год. Оценка приближена к максимальному уровню «Результаты деятельности являются лучшими практиками корпоративного управления».

Следуя требованиям действующего законодательства и рекомендациям Банка России, а также лучшим практикам, Совет директоров рассмотрел Отчет исполнительных органов управления за первое полугодие 2023 года. Согласно ему, Новикомбанк успешно реализовал меры, направленные на повышение эффективности, несмотря на неблагоприятные геополитические условия, действующие санкции в отношении российских организаций и граждан, а также ограничение доступа к широкому кругу финансовых инструментов. Работа органов управления признана соответствующей утвержденной Стратегии развития Новикомбанка на 2021–2030 годы.

# 48

## заседаний

Совета директоров проведено в 2023 году

# 60

## заседаний

комитетов состоялось в 2023 году

## Сведения о работе Совета директоров и комитетов

В 2023 году проведено 48 заседаний Совета директоров и 60 заседаний комитетов Совета директоров, в которых приняли участие большинство членов Совета директоров и комитетов.

Совет директоров утвердил персональные составы комитетов на 2023 год.

В 2023 году на заседаниях Совета директоров Новикомбанка обсуждались вопросы, связанные со стратегией Банка, результатами независимой оценки системы оплаты труда, утверждением бюджета и программы деятельности на 2023–2025 годы, утверждением фонда оплаты труда, стратегией цифровой трансформации, а также рассматривался

## Правление

Правление и Председатель Правления осуществляют общее руководство текущей деятельностью Новикомбанка.

Функции, компетенции и полномочия Правления и его Председателя определены Уставом и Положением о коллегиальном исполнительном органе – Правлении Новикомбанка, а также Положением о единоличном исполнительном органе – Председателе Правления Новикомбанка.

Правление под руководством Председателя Правления занимается текущим управлением, а также выполняет решения Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров.

Устав Новикомбанка распределяет полномочия единоличного и коллегиального исполнительных органов. Это соответствует принципу коллегиальности принятия решений о проведении нетиповых банковских операций и сделок.

Председатель Правления организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Новикомбанка.

К компетенции единоличного исполнительного органа относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Банка в рамках полномочий, предоставленных ему Уставом и Положением о единоличном исполнительном органе, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров. Срок полномочий Председателя Правления устанавливается решением Совета директоров. Председатель Правления организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Председатель Правления осуществляет следующие полномочия в отношении внутреннего контроля Банка:

- ♦ проверка соответствия деятельности Банка внутренним документам, определяющим порядок внутреннего контроля, и оценка соответствия содержания указанных документов характеру и масштабу осуществляемых операций;
- ♦ создание эффективных систем передачи и обмена информацией, обеспечивающих поступление необходимых сведений к заинтересованным в ней пользователям. Системы передачи информации включают в себя все документы, определяющие операционную политику и процедуры деятельности Банка;

- ♦ обеспечение участия во внутреннем контроле всех работников Банка в соответствии с их должностными обязанностями;
- ♦ установление порядка, при котором работники Банка доводят до сведения органов управления и руководителей структурных подразделений информацию обо всех нарушениях законодательства Российской Федерации, учредительных и внутренних документов, случаях злоупотреблений, несоблюдения норм профессиональной этики;
- ♦ контроль соблюдения документов по вопросам взаимодействия Службы внутреннего аудита с подразделениями и работниками Банка;
- ♦ оценка рисков, влияющих на достижение поставленных целей, и принятие мер, обеспечивающих реагирование на меняющиеся обстоятельства и условия в целях обеспечения эффективности оценки банковских рисков, в рамках полномочий Председателя Правления, определенных документами Банка;
- ♦ исключение принятия правил и (или) осуществления практики, которые могут стимулировать совершение действий, противоречащих законодательству Российской Федерации, целям внутреннего контроля, в рамках полномочий Председателя Правления, определенных документами Банка.

Правление Новикомбанка действует на основании Устава и Положения, утверждаемого Общим собранием акционеров, в котором устанавливается срок и порядок созыва и проведения заседаний Правления, а также порядок принятия решений (глава 18 Устава Банка).

К компетенции Правления, выполняющего функции в рамках системы внутреннего контроля, относятся следующие вопросы:

- ♦ установление ответственности за выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров, реализацию стратегии и политики Банка в отношении организации и осуществления внутреннего контроля;
- ♦ делегирование полномочий на разработку правил и процедур в сфере внутреннего контроля руководителям соответствующих структурных подразделений и контроль их исполнения;
- ♦ распределение обязанностей подразделений и работников Банка, отвечающих за конкретные направления (формы, способы осуществления) внутреннего контроля;
- ♦ рассмотрение материалов и результатов периодических оценок эффективности внутреннего контроля;



- ♦ создание системы контроля за устранением выявленных нарушений и недостатков внутреннего контроля и мер, принятых для их устранения;
- ♦ оценка рисков, влияющих на достижение поставленных целей, и принятие мер, обеспечивающих реагирование на меняющиеся обстоятельства и условия в целях обеспечения эффективности оценки банковских рисков, в рамках полномочий Правления, определенных документами Банка;
- ♦ исключение принятия правил и (или) осуществления практики, которые могут стимулировать совершение действий, противоречащих законодательству Российской Федерации, целям внутреннего контроля в рамках полномочий Правления, определенных документами Банка.

Порядок и вопросы подотчетности исполнительных органов перед Советом директоров определены в Уставе и Положении о Правлении Банка.

Работу Председателя Правления контролируют Совет директоров и Ревизионная комиссия.

Правление Новикомбанка проводит ежемесячный мониторинг исполнения поставленных задач для нивелирования риска неисполнения принятой стратегии.

### Состав Правления в 2023 году

Председатель Правления –  
Георгиева Елена Александровна.

Она не владеет акциями Новикомбанка и в 2023 году не принимала участия в сделках с акциями Банка. Она также не участвует в уставном капитале Банка.

Действующий состав Правления утвержден в количестве шести человек.

Информация о составе Правления не раскрывается в соответствии с законодательством Российской Федерации, решениями Совета директоров Банка России, а также решениями уполномоченных органов Новикомбанка.

Члены исполнительных органов не владеют акциями Банка и в 2023 году не принимали участия в сделках с ними. Они также не участвуют в уставном капитале Банка.

## Ответственность органов управления

Члены Совета директоров и Правления несут ответственность перед Банком за убытки, причиненные их действиями (бездействием) в соответствии с положениями о Совете директоров и о Правлении, если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.

Во избежание ухудшения качества активов и возникновения конфликта интересов в Банке действуют:

- ♦ Кодекс корпоративного управления;
- ♦ Порядок предотвращения конфликта интересов;
- ♦ Порядок управления кредитным риском.

## Вознаграждение органов управления

Система вознаграждения органов управления Новикомбанка соответствует нормативным требованиям Банка России и обеспечивает:

- ♦ достижение устойчивой доходности в долгосрочном периоде;
- ♦ привлечение и сохранение квалифицированных кадров;
- ♦ адекватность стимулирования финансовому состоянию Банка.

## Раскрытие информации

Новикомбанк раскрывает информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации, решениями Совета директоров Банка России, решениями органов управления Банка (Совета директоров, Правления, Председателя Правления) в соответствии с их компетенцией по вопросам раскрытия / нераскрытия информации.

# Система внутреннего контроля

В соответствии с Положением о Системе внутреннего контроля в Новикомбанке создана и функционирует Система внутреннего контроля.

Внутренний контроль осуществляется органами управления, подразделениями и работниками в соответствии с законодательством и внутренними нормативными документами. Он призван обеспечивать:

- ♦ эффективность и результативность финансово-хозяйственной деятельности, эффективность управления активами и пассивами, включая обеспечение сохранности активов, а также управление банковскими рисками;
- ♦ достоверность, полноту, объективность и своевременность подготовки и представления финансовой, бухгалтерской, статистической и иной отчетности;
- ♦ информационную безопасность;

- ♦ соблюдение нормативных правовых актов, стандартов саморегулируемых организаций, учредительных и внутренних нормативных документов Банка;
- ♦ исключение вовлечения Банка и его работников в противоправную деятельность, в том числе легализацию (отмывание) доходов, полученных преступным путем, и финансирование терроризма;
- ♦ своевременное представление сведений в органы государственной власти и Банк России в соответствии с законодательством.

Система внутреннего контроля состоит из совокупности органов управления, а также подразделений и работников, представляющих три уровня (линии) защиты. Они обеспечивают реализацию целей и задач для достижения долгосрочных стратегических целей Банка и поддержания надежных систем управления рисками и капиталом, а также высокого уровня корпоративного управления.

### Первая линия защиты

Первая линия защиты осуществляет текущий контроль, выявление наиболее рискованных зон деятельности. Она включает руководителей подразделений всех уровней, которые генерируют риски в процессе деятельности, а также работников, в чьи полномочия входит контроль текущей деятельности.

### Вторая линия защиты

Вторая линия защиты нацелена на обеспечение и отслеживание внедрения эффективной Системы внутреннего контроля. В нее входят:

- ◆ Председатель Правления и Правление;
- ◆ главный бухгалтер Банка, главные бухгалтеры филиалов и их заместители;
- ◆ руководители филиалов и офисов и их заместители;
- ◆ Служба комплаенс-контроля;
- ◆ подразделения управления рисками, входящие в Систему управления рисками;
- ◆ Служба финансового мониторинга;
- ◆ Департамент информационной безопасности;
- ◆ Отдел валидации моделей;
- ◆ иные подразделения, осуществляющие внутренний контроль, а также коллегиальные исполнительные органы, контролирующие работу подразделений Банка.

### Третья линия защиты

Третья линия защиты анализирует созданные системы управления и оценивает их эффективность, а также предоставляет органам управления оценку созданных систем корпоративного управления, внутреннего контроля и Системы управления рисками. К третьей линии защиты относятся:

- ◆ Общее собрание акционеров;
- ◆ Совет директоров;
- ◆ Комитет по аудиту Совета директоров;
- ◆ Департамент внутреннего аудита (ДВА).

Процедуры внутреннего контроля организованы на всех этапах проведения операций и сделок. Система внутреннего контроля построена по принципам постоянства и непрерывности деятельности. Распределение должностных обязанностей между работниками осуществляется с учетом исключения конфликта интересов. В Банке ведется постоянный мониторинг и совершенствование Системы внутреннего контроля для соответствия требованиям Банка России с учетом изменений в характере и масштабах операций, а также в уровне и сочетании рисков.

Контроль организации деятельности в рамках Системы внутреннего контроля осуществляют органы управления Новикомбанка. Для этого в Банке введены процедуры информирования органов управления подразделениями, являющимися органами системы, о недостатках функционирования Системы внутреннего контроля и возникающих в деятельности Банка рисках, а также о принимаемых мерах по их минимизации. Данные процедуры обеспечивают своевременное реагирование органов управления на меняющиеся обстоятельства и принятие управленческих решений, соответствующих уровню риска.

### Общее собрание акционеров

К компетенции Общего собрания акционеров в рамках Системы внутреннего контроля относятся следующие вопросы:

- ◆ избрание / прекращение полномочий членов Совета директоров и членов Ревизионной комиссии Банка;
- ◆ назначение аудитора Банка;
- ◆ утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- ◆ распределение прибыли;
- ◆ принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных законодательством;
- ◆ утверждение внутренних нормативных документов, регулирующих деятельность органов управления Банка;
- ◆ решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

### Совет директоров

К компетенции Совета директоров Банка в рамках Системы внутреннего контроля относятся следующие вопросы:

- ◆ создание и функционирование эффективного внутреннего контроля;
- ◆ утверждение порядка предотвращения конфликта интересов;
- ◆ утверждение плана действий, обеспечивающих непрерывность деятельности и (или) ее восстановление в нестандартных и чрезвычайных ситуациях;
- ◆ регулярное рассмотрение оценок эффективности внутреннего контроля;
- ◆ рассмотрение документов по организации Системы внутреннего контроля;
- ◆ принятие мер, обеспечивающих оперативное выполнение исполнительными органами Банка рекомендаций и замечаний ДВА, аудиторской организации, проводящей (проводившей) аудит, и надзорных органов;
- ◆ своевременное осуществление проверки соответствия внутреннего контроля характеру, масштабу осуществляемых операций, уровню и сочетанию принимаемых рисков;
- ◆ оценка рисков, влияющих на достижение поставленных целей, и принятие мер реагирования на меняющиеся обстоятельства и условия для эффективной оценки банковских рисков;
- ◆ своевременный пересмотр организации Системы внутреннего контроля для эффективного выявления и наблюдения новых или не контролируемых ранее банковских рисков;
- ◆ принятие документов по вопросам взаимодействия ДВА с подразделениями и работниками Банка;
- ◆ исключение принятия правил и (или) применения практик, которые могут стимулировать совершение действий, противоречащих законодательству, целям внутреннего контроля и т. д.

### Комитет по аудиту

К компетенции Комитета по аудиту Совета директоров относятся вопросы обеспечения надежности и эффективности систем и процедур внутреннего контроля Банка:

- ◆ анализ систем внутреннего контроля Банка и разработка рекомендаций Совету директоров Банка по их совершенствованию;
- ◆ оценка общей эффективности функционирования внутреннего контроля, включая рассмотрение информации о любых фактах комплаенс-риска;
- ◆ анализ эффективности принимаемых руководством Банка мер в отношении обнаруженных по результатам проверок и расследований фактов несоблюдения законодательных норм и требований;
- ◆ обеспечение надзора за работой Системы внутреннего контроля, анализ деятельности, ресурсов и оценка эффективности Системы внутреннего контроля;
- ◆ предварительное рассмотрение Положения о Службе внутреннего аудита Банка;
- ◆ рассмотрение и оценка ежегодного плана проверок Службы внутреннего аудита с последующим вынесением на заседание Совета директоров вопроса об утверждении ежегодного плана проверок Службы внутреннего аудита, с приложением, в случае наличия, замечаний и предложений Комитета;
- ◆ мониторинг и анализ эффективности деятельности Службы внутреннего аудита;
- ◆ рассмотрение вопросов о назначении (освобождении от должности) руководителя Службы внутреннего аудита, оценка эффективности выполнения руководителем Службы внутреннего аудита возложенных на него функций;
- ◆ анализ отчетов Службы внутреннего аудита и рекомендации Совету директоров об утверждении указанных отчетов.



## Внешний аудит

Компетенции Комитета по аудиту Совета директоров в области проведения внешнего аудита:

- ♦ выработка для Совета директоров рекомендаций по выбору аудиторов Банка для утверждения Общим собранием акционеров Банка и подготовке аудиторского заключения;
- ♦ осуществление контроля за взаимодействием подразделений Банка с аудитором по вопросам осуществления аудита Банка и подготовке аудиторского заключения;
- ♦ обеспечение своевременного принятия мер по устранению недостатков в Системе внутреннего контроля и нарушений требований законодательства Российской Федерации, внутренних документов Банка, а также других недостатков, выявленных аудитором Банка;
- ♦ подготовка рекомендаций органам управления Банка по проведению внешних аудиторских проверок и выбору внешних аудиторов.

## Правление

К компетенции Правления Банка в рамках Системы внутреннего контроля относятся следующие вопросы:

- ♦ установление ответственности за выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров, реализацию стратегии и политики Банка в отношении внутреннего контроля;
- ♦ делегирование полномочий на разработку правил и процедур в сфере внутреннего контроля руководителям соответствующих подразделений Банка и контроль их исполнения;
- ♦ распределение обязанностей ответственных подразделений и работников;
- ♦ рассмотрение материалов и результатов периодических оценок эффективности внутреннего контроля;
- ♦ создание системы контроля за устранением выявленных нарушений и недостатков внутреннего контроля;
- ♦ оценка рисков, влияющих на достижение поставленных целей, и принятие мер реагирования на меняющиеся обстоятельства и условия для эффективной оценки банковских рисков;
- ♦ исключение принятия правил и (или) практик, которые могут стимулировать нарушение законодательства, противоречить целям внутреннего контроля.

## Председатель Правления

Полномочия Председателя Правления Новикомбанка в отношении организации Системы внутреннего контроля:

- ♦ проверка соответствия работы Банка внутренним нормативным документам в части внутреннего контроля и оценка соответствия содержания указанных документов характеру и масштабу осуществляемых операций;
- ♦ создание эффективных систем обмена информацией;
- ♦ обеспечение участия во внутреннем контроле всех работников Банка в соответствии с их должностными обязанностями;
- ♦ установление порядка информирования работниками органов управления и руководителей подразделений обо всех нарушениях законодательства, учредительных и внутренних документов, случаях злоупотреблений и несоблюдения норм профессиональной этики;
- ♦ контроль соблюдения документов по вопросам взаимодействия ДВА и Службы комплаенс-контроля с подразделениями и работниками Банка;
- ♦ оценка рисков, влияющих на достижение поставленных целей, и принятие мер реагирования на меняющиеся обстоятельства и условия для эффективной оценки банковских рисков;
- ♦ исключение принятия правил и (или) осуществления практик, которые могут стимулировать нарушение законодательства, противоречить целям внутреннего контроля.

## Ревизионная комиссия

К компетенции Ревизионной комиссии относятся следующие вопросы:

- ♦ проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности по итогам деятельности Банка за год, а также за любой период по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров, по требованию акционера, владеющего не менее чем 10% голосующих акций Банка, или по инициативе самой Ревизионной комиссии;
- ♦ подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Банка, а также информации о фактах нарушений порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности.

## Главный бухгалтер

Главный бухгалтер (его заместитель) решает следующие вопросы в области организации и осуществления внутреннего контроля:

- ♦ формирование учетных политик Банка в целях бухгалтерского учета, налогообложения и составления финансовой отчетности в соответствии с МСФО;
- ♦ организация и обеспечение контроля бухгалтерского учета в Банке, включая последующий контроль;
- ♦ организация и контроль своевременного представления полной и достоверной бухгалтерской и финансовой отчетности заинтересованным пользователям;
- ♦ обеспечение соответствия осуществляемых Банком операций законодательству Российской Федерации, нормативным актам Банка России;
- ♦ контроль за движением имущества и выполнением обязательств;
- ♦ обеспечение методологической поддержки подразделений Банка по вопросам бухгалтерского и налогового учета, составления и представления отчетности.

## Руководитель филиала

Руководитель (заместитель руководителя) филиала Банка обеспечивает:

- ♦ организацию эффективного внутреннего контроля, включая управление комплаенс-риском, в филиале;
- ♦ организацию ведения бухгалтерского учета, соблюдение законодательства Российской Федерации, нормативных и иных актов Банка России, а также внутренних нормативных документов Банка при совершении филиалом банковских операций и сделок.

## Главный бухгалтер филиала

Главный бухгалтер (заместитель главного бухгалтера) филиала Банка обеспечивает:

- ♦ организацию и контроль ведения бухгалтерского учета в филиале;
- ♦ своевременное отражение в бухгалтерском учете операций и сделок филиала;
- ♦ организацию и контроль своевременного представления полной и достоверной отчетности филиала;
- ♦ соответствие осуществляемых филиалом операций законодательству Российской Федерации, нормативным актам Банка России, внутренним нормативным документами Банка;
- ♦ контроль за движением имущества филиала и за выполнением обязательств.

## Департамент внутреннего аудита

Основные функции Департамента внутреннего аудита:

- ♦ проверка и оценка адекватности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля Банка в целом и выполнения решений его органов управления;
- ♦ оценка эффективности Системы управления рисками, проверка эффективности методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками, установленных внутренними нормативными документами Банка, и полноты применения указанных документов;
- ♦ проверка надежности функционирования Системы внутреннего контроля за использованием автоматизированных информационных систем, включая контроль целостности баз данных и их защиты от несанкционированного доступа и (или) использования, с учетом мер, принятых на случай нестандартных и чрезвычайных ситуаций в соответствии с планом действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановление деятельности Банка в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций;
- ♦ проверка и тестирование достоверности, полноты и своевременности бухгалтерского учета и отчетности, а также надежности (включая достоверность, полноту и своевременность) сбора и представления информации и отчетности;
- ♦ проверка применяемых способов (методов) обеспечения сохранности имущества Банка;
- ♦ оценка экономической целесообразности и эффективности совершаемых операций Банком и других сделок;
- ♦ проверка процессов и процедур внутреннего контроля;
- ♦ проверка деятельности Службы комплаенс-контроля и подразделений управления рисками Банка;
- ♦ оценка корпоративного управления, другие вопросы, предусмотренные Положением о ДВА.

## Служба комплаенс-контроля

Основные функции Службы комплаенс-контроля:

- ◆ выявление комплаенс-риска, учет событий, связанных с комплаенс-риском;
- ◆ определение вероятности его возникновения и количественная оценка возможных последствий;
- ◆ мониторинг комплаенс-риска, в том числе анализ внедряемых Банком новых банковских продуктов, услуг и планируемых методов их реализации на предмет наличия комплаенс-риска;
- ◆ направление рекомендаций по управлению комплаенс-риском руководителям подразделений, а также Правлению и Председателю Правления Банка;
- ◆ координация и участие в разработке комплекса мер, направленных на снижение уровня комплаенс-риска;
- ◆ мониторинг эффективности управления комплаенс-риском;
- ◆ участие в разработке внутренних нормативных документов по управлению комплаенс-риском;
- ◆ информирование служащих Банка по вопросам, связанным с управлением комплаенс-риском;
- ◆ выявление конфликтов интересов в деятельности Банка и работников, участие в разработке внутренних нормативных документов, направленных на его минимизацию;
- ◆ анализ показателей динамики жалоб (обращений, заявлений) клиентов и анализ соблюдения Банком прав клиентов;
- ◆ анализ экономической целесообразности заключения Банком договоров с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями на оказание услуг и (или) выполнение работ, обеспечивающих осуществление банковских операций (аутсорсинг);
- ◆ участие в разработке внутренних нормативных документов, направленных на противодействие коммерческому подкупу и коррупции;
- ◆ участие в разработке внутренних нормативных документов и организации мероприятий, направленных на соблюдение правил корпоративного поведения, норм профессиональной этики;
- ◆ участие в рамках своей компетенции во взаимодействии Банка с надзорными органами, саморегулируемыми организациями, ассоциациями и участниками финансовых рынков.

## Внутренний аудит

В Новикомбанке выстроен систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления. Независимые и объективные гарантии и консультации для достижения целей и совершенствования работы Банка обеспечивает ДВА.

Департамент проверяет соблюдение законодательства и иных актов регулирующих и надзорных органов, внутренних документов Банка, а также установленных правил и процедур.

ДВА применяет рискориентированный подход: наиболее часто проверяются те направления деятельности, где нарушения с наибольшей вероятностью создают угрозу интересам акционеров, кредиторов и вкладчиков или могут повлиять на финансовую устойчивость Банка. Сведения о таких нарушениях, ошибках и недостатках, а также рекомендации по их устранению направляются Совету директоров и исполнительным органам Банка.

ДВА оперативно информирует руководителей проверяемых подразделений о выявленных нарушениях, недостатках или ошибках, а также контролирует эффективность принятых ими мер и информирует о достигнутых результатах органы управления Банка.

В 2023 году ДВА осуществлял проверки, а также иные мероприятия в соответствии с утвержденным в установленном порядке Советом директоров планом работ, либо внепланово. ДВА работал в соответствии с требованиями законодательства и внутренних нормативных документов.

В 2023 году Совет директоров пришел к выводу о том, что деятельность ДВА соответствовала утвержденному плану работы. Все запланированные, а также внеплановые мероприятия выполнены в полном объеме.

## Сведения о результатах рассмотрения Советом директоров вопросов эффективности Системы внутреннего контроля

Совет директоров Новикомбанка дважды в год рассматривает и утверждает Отчет о результатах деятельности ДВА, в рамках которого предоставляется информация о состоянии работы Системы внутреннего контроля Банка. Это позволяет проводить постоянный мониторинг Системы внутреннего контроля,

оценивать степень ее соответствия характеру и масштабу операций Банка, уровню рисков, а также выявлять в ней недостатки, разрабатывать предложения и контролировать выполнение принятых решений.

## Внутренний контроль в целях ПОД/ФТ и ФРОМУ в 2023 году

В целях реализации требований Федерального закона от 7 августа 2001 года № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» (далее – Федеральный закон № 115-ФЗ) и нормативных актов Банка России по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения (далее – ПОД/ФТ и ФРОМУ) в Новикомбанке:

- ◆ функционирует самостоятельное структурное подразделение, которое возглавляет специальное должностное лицо, соответствующее квалификационным требованиям, установленным Указанием Банка России от 9 августа 2004 года № 1486-У «О квалификационных требованиях к специальным должностным лицам, ответственным за соблюдение правил внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и программ его осуществления в кредитных организациях»;

- ◆ разработана внутренняя нормативная база (Правила внутреннего контроля по ПОД/ФТ и ФРОМУ, программы, порядки).

Внутренний контроль в целях ПОД/ФТ и ФРОМУ организован в соответствии с требованиями Федерального закона № 115-ФЗ и нормативных актов Банка России по ПОД/ФТ и ФРОМУ, с учетом основных направлений деятельности Банка, клиентской базы и уровня рисков, связанных с клиентами и их операциями, и призван обеспечить:

- ◆ минимизацию риска проникновения в Банк преступных доходов и, как следствие, защиту от репутационных и финансовых рисков, возникающих в связи с вовлечением Банка в проведение операций, связанных с легализацией (отмыванием) доходов, полученных преступным путем, финансированием терроризма и финансированием распространения оружия массового уничтожения;
- ◆ исключение вовлечения и соучастия работников Банка в операции, целью которых является легализация (отмывание) доходов, полученных преступным путем, финансирование терроризма и финансирование распространения оружия массового уничтожения.



#5

# Приложения

- 80 Отчет о выплате дивидендов по акциям Банка
- 81 Отчет о крупных сделках и сделках с заинтересованностью
- 82 Лицензии Банка
- 85 Контакты





# Отчет о выплате дивидендов по акциям Банка

Права акционеров на получение дивидендов и процедура их выплаты закреплены в Уставе Новикомбанка, а также в положениях о Дивидендной политике и о принципах распределения чистой прибыли.

Дивиденды по размещенным акциям каждой категории (типа) выплачиваются один раз в год. Решение о распределении прибыли принимает годовое Общее собрание акционеров, которое определяет размер дивидендов и форму

их выплаты. Размер годовых дивидендов не может быть больше размера, рекомендованного Советом директоров.

На годовом Общем собрании акционеров Новикомбанка 2023 года было принято решение направить 4 853 578 676 рублей 34 коп. из чистой прибыли за 2022 год на выплату дивидендов по обыкновенным именованным акциям из расчета 413,0416303081 рубля на каждую. Дивиденды выплачены в полном объеме.

# Отчет о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» не признаются сделками с заинтересованностью сделки, совершаемые в процессе обычной хозяйственной деятельности Банка, при условии, что Банк неоднократно в течение длительного времени на схожих условиях совершает аналогичные сделки. К ним относятся

и сделки, совершаемые в соответствии со статьей 5 Федерального закона «О банках и банковской деятельности».

В 2023 году были одобрены условия сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.



# Лицензии Банка

Вид лицензии (деятельности, работ)	На осуществление банковских операций
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	2546
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	20.11.2014
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Банк России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

Вид лицензии (деятельности, работ)	Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-06450-000100
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	25.02.2003
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (ФКЦБ России)
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

Вид лицензии (деятельности, работ)	Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-06439-100000
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	25.02.2003
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	ФКЦБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная


Вид лицензии (деятельности, работ)	Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-13074-001000
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	29.04.2010
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России)
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная


Вид лицензии (деятельности, работ)	Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-06443-010000
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	25.02.2003
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	ФКЦБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

Вид лицензии (деятельности, работ)	На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	7168
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	03.09.2020
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	03.09.2025


Вид лицензии (деятельности, работ)	На осуществление банковских операций с драгоценными металлами
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	2546
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	20.11.2014
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Банк России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная
<b>Вид лицензии (деятельности, работ)</b>	<b>Лицензия на осуществление разработки, производства, распространения шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, выполнения работ, оказания услуг в области шифрования информации, технического обслуживания шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств (за исключением случая, если техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, осуществляется для обеспечения собственных нужд юридического лица или индивидуального предпринимателя)</b>
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	16830 Н
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	19.09.2018
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

# Контакты

 Адрес: 119180, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Полянка, 50/1, стр. 1

 Тел.: +7 (495) 974-71-87

 Email: [office@novikom.ru](mailto:office@novikom.ru)

 Адреса отделений и офисов Банка: <https://novikom.ru/offices-atm>

 Сайт: <https://novikom.ru>



Официальный Telegram-канал  
Новикомбанка