



# Система корпоративного управления


## Принципы корпоративного управления

 Подотчетность

 Справедливость

 Прозрачность

 Ответственность

 Стремление к дальнейшему развитию

В Новикомбанке выстроена эффективная система корпоративного управления, которая обеспечивает прозрачность принятия управленческих решений и нацелена на внедрение принципов ответственной банковской деятельности.

В 2023 году была утверждена Концепция устойчивого развития Новикомбанка. Ее основные принципы созвучны стратегии основного акционера, а также программе деятельности Банка. Также Совет директоров утвердил Отчет об устойчивом развитии за 2022 год.








Исполнение программы деятельности и стратегии развития Новикомбанка контролируется акционерами.

Система корпоративного управления Банка основана на безусловном соблюдении действующего законодательства, ориентирована на следование Кодексу корпоративного управления, нацелена на соблюдение интересов всех заинтересованных лиц.

Новикомбанк совершенствует подходы к вопросам, которые рассматриваются и прорабатываются в рамках корпоративного управления. В этом плане система корпоративного управления ориентирована на полную интеграцию процесса ОСК-трансформации, а также на учет всех аспектов, которыми оперирует Банк в ходе своей повседневной деятельности, включая вопросы экологии и социального развития.

## Кодекс корпоративного управления Новикомбанка

### Выполнение требований Кодекса контролируют:

-  Юридический департамент
-  Служба корпоративного секретаря
-  Департамент внутреннего аудита
-  Подразделения управления рисками
-  Служба комплаенс-контроля
-  Ревизионная комиссия
-  Органы управления (Общее собрание акционеров, Совет директоров, комитеты Совета директоров, Председатель Правления, Правление).

Новикомбанк неукоснительно следует принципам и требованиям Кодекса корпоративного управления.

Совет директоров ежегодно оценивает состояние корпоративного управления на основании данных, которые собирает и предоставляет Департамент внутреннего аудита.

По результатам рассмотрения данных о корпоративном управлении в 2023 году отмечено, что система корпоративного управления соответствует установленным нормам, а текущее руководство деятельностью Банка признано эффективным и обеспечивающим его стабильность.

# Органы управления

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров – высший орган управления Новикомбанка, который участвует в общем руководстве его деятельностью.

Общее собрание акционеров обладает исключительной компетенцией, проводится на ежегодной основе в установленные законодательством сроки, созывается Советом директоров, может проводиться очно и заочно.

Акционер вправе обжаловать в суде решение, принятое Общим собранием акционеров, в порядке и по основаниям, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Акционеры не отвечают по обязательствам Банка и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

## Совет директоров

Совет директоров – орган управления, подотчетный Общему собранию акционеров и обеспечивающий стратегическое управление и контроль за деятельностью исполнительных органов Новикомбанка, осуществляющий общее руководство деятельностью Банка.

Совет директоров Новикомбанка контролирует деятельность Правления и его Председателя. Компетенция членов Совета директоров, требования к ним и их деятельности определены в Уставе и Положении о Совете директоров.

Совет директоров ежегодно предварительно утверждает Годовой отчет Новикомбанка. Достоверность данных, содержащихся в Отчете, подтверждается заключением Ревизионной комиссии.

Также Совет директоров Банка рассматривает отчеты:

- ◆ Департамента внутреннего аудита;
- ◆ подразделений управления рисками;
- ◆ Службы финансового мониторинга;
- ◆ исполнительных органов управления.

Совет директоров ежеквартально рассматривает отчет о банковских рисках, отчет о крупных кредитных сделках и ежегодно – отчеты о результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала (ВПОДК) и стресс-тестирования (методом сценарного анализа).

Отчет о том, как реализуются правила внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) отходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, рассматривается Советом директоров ежегодно.

## Состав Совета директоров в 2023 году

В 2023 году Совет директоров избран в соответствии с Уставом Банка в количестве восьми человек.





директоров Банка России, а также решениями уполномоченных органов Новикомбанка.

Информация о составе Совета директоров не раскрывается в соответствии с законодательством Российской Федерации, решениями Совета

Члены Совета директоров не владеют акциями Новикомбанка и в 2023 году не совершали сделок с ними. Они также не участвуют в уставном капитале Банка.

## Комитеты Совета директоров

**В 2023 году действовало четыре комитета Совета директоров, в каждый из которых входило по три члена:**

-  Комитет по стратегии;
-  Комитет по вознаграждениям;
-  Комитет по аудиту;
-  Комитет по управлению рисками.

порядок раскрытия информации и участие Банка в ассоциациях и торгово-промышленных палатах.

В 2023 году Совет директоров утвердил изменения и новые редакции некоторых внутренних нормативных документов Банка, а также заявление о склонности к риску и изменения в этот документ.

В соответствии с рекомендациями Банка России Совет директоров рассмотрел Отчет о результатах самооценки за 2022 год. Оценка приближена к максимальному уровню «Результаты деятельности являются лучшими практиками корпоративного управления».

Следуя требованиям действующего законодательства и рекомендациям Банка России, а также лучшим практикам, Совет директоров рассмотрел Отчет исполнительных органов управления за первое полугодие 2023 года. Согласно ему, Новикомбанк успешно реализовал меры, направленные на повышение эффективности, несмотря на неблагоприятные геополитические условия, действующие санкции в отношении российских организаций и граждан, а также ограничение доступа к широкому кругу финансовых инструментов. Работа органов управления признана соответствующей утвержденной Стратегии развития Новикомбанка на 2021–2030 годы.

# 48

заседаний

Совета директоров проведено в 2023 году

# 60

заседаний

комитетов состоялось в 2023 году

### Сведения о работе Совета директоров и комитетов

В 2023 году проведено 48 заседаний Совета директоров и 60 заседаний комитетов Совета директоров, в которых приняли участие большинство членов Совета директоров и комитетов.

Совет директоров утвердил персональные составы комитетов на 2023 год.

В 2023 году на заседаниях Совета директоров Новикомбанка обсуждались вопросы, связанные со стратегией Банка, результатами независимой оценки системы оплаты труда, утверждением бюджета и программы деятельности на 2023–2025 годы, утверждением фонда оплаты труда, стратегией цифровой трансформации, а также рассматривался

## Правление

Правление и Председатель Правления осуществляют общее руководство текущей деятельностью Новикомбанка.

Функции, компетенции и полномочия Правления и его Председателя определены Уставом и Положением о коллегиальном исполнительном органе – Правлении Новикомбанка, а также Положением о единоличном исполнительном органе – Председателе Правления Новикомбанка.

Правление под руководством Председателя Правления занимается текущим управлением, а также выполняет решения Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров.

Устав Новикомбанка распределяет полномочия единоличного и коллегиального исполнительных органов. Это соответствует принципу коллегиальности принятия решений о проведении нетиповых банковских операций и сделок.

Председатель Правления организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Новикомбанка.

К компетенции единоличного исполнительного органа относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Банка в рамках полномочий, предоставленных ему Уставом и Положением о единоличном исполнительном органе, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров. Срок полномочий Председателя Правления устанавливается решением Совета директоров. Председатель Правления организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Председатель Правления осуществляет следующие полномочия в отношении внутреннего контроля Банка:

- ♦ проверка соответствия деятельности Банка внутренним документам, определяющим порядок внутреннего контроля, и оценка соответствия содержания указанных документов характеру и масштабу осуществляемых операций;
- ♦ создание эффективных систем передачи и обмена информацией, обеспечивающих поступление необходимых сведений к заинтересованным в ней пользователям. Системы передачи информации включают в себя все документы, определяющие операционную политику и процедуры деятельности Банка;

- ♦ обеспечение участия во внутреннем контроле всех работников Банка в соответствии с их должностными обязанностями;
- ♦ установление порядка, при котором работники Банка доводят до сведения органов управления и руководителей структурных подразделений информацию обо всех нарушениях законодательства Российской Федерации, учредительных и внутренних документов, случаях злоупотреблений, несоблюдения норм профессиональной этики;
- ♦ контроль соблюдения документов по вопросам взаимодействия Службы внутреннего аудита с подразделениями и работниками Банка;
- ♦ оценка рисков, влияющих на достижение поставленных целей, и принятие мер, обеспечивающих реагирование на меняющиеся обстоятельства и условия в целях обеспечения эффективности оценки банковских рисков, в рамках полномочий Председателя Правления, определенных документами Банка;
- ♦ исключение принятия правил и (или) осуществления практики, которые могут стимулировать совершение действий, противоречащих законодательству Российской Федерации, целям внутреннего контроля, в рамках полномочий Председателя Правления, определенных документами Банка.

Правление Новикомбанка действует на основании Устава и Положения, утверждаемого Общим собранием акционеров, в котором устанавливается срок и порядок созыва и проведения заседаний Правления, а также порядок принятия решений (глава 18 Устава Банка).

К компетенции Правления, выполняющего функции в рамках системы внутреннего контроля, относятся следующие вопросы:

- ♦ установление ответственности за выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров, реализацию стратегии и политики Банка в отношении организации и осуществления внутреннего контроля;
- ♦ делегирование полномочий на разработку правил и процедур в сфере внутреннего контроля руководителям соответствующих структурных подразделений и контроль их исполнения;
- ♦ распределение обязанностей подразделений и работников Банка, отвечающих за конкретные направления (формы, способы осуществления) внутреннего контроля;
- ♦ рассмотрение материалов и результатов периодических оценок эффективности внутреннего контроля;