

## Инвестиционный бизнес

В 2023 году, несмотря на практически полную изоляцию российских банков от мировой финансовой системы, Новикомбанк сохранил устойчивую позицию на рынке.

Бизнес-модель Банка предполагает консервативный риск-подход, что отражается в текущих вложениях в низкорисковые активы. Новикомбанк размещал краткосрочную ликвидность преимущественно в межбанковские кредиты крупнейшим отечественным банкам, а также в депозиты Банка России.

Для совершения операций на межбанковском рынке выбраны финансово устойчивые кредитные организации России и стран СНГ. За отчетный год общий объем операций на рынке межбанковского кредитования увеличился на 23% по сравнению с 2022 годом, при этом более чем в четыре раза увеличился объем конверсионных операций с китайскими юанями.

Для диверсификации источников фондирования и управления ликвидностью Новикомбанк проводил операции на денежном рынке с крупными российскими компаниями, а также с бюджетами различных уровней, федеральными и муниципальными фондами.

В 2023 году Новикомбанк переводил остатки средств клиентов и собственных активов из валют недружественных стран в иные валюты. На фоне изменения геополитической ситуации и введения санкций Банк обеспечивал расчеты по внешнеторговым контрактам клиентов с партнерами из дружественных государств в различных валютах, содействуя клиентам в репатриации валютной выручки.

Фондовый портфель Новикомбанка сформирован из высоколиквидных ценных бумаг. В его портфеле преобладают выпуски государственных ценных бумаг (ОФЗ) и ценных бумаг эмитентов из ведущих отраслей промышленности. Сформированный портфель позволяет при необходимости использовать ценные бумаги в качестве инструмента

рефинансирования в Банке России (ломбардные кредиты, репо) и на рынке репо с использованием площадки ПАО Московская Биржа в режиме сделок с центральным контрагентом.

В 2023 году организованы первичные размещения шести выпусков для трех эмитентов – наиболее надежных российских компаний.

Также в отчетном периоде Новикомбанк выступил организатором пилотных сделок по размещению выпусков ЦФА в форме прав денежного требования.

Продолжено проведение операций с памятными и инвестиционными монетами из драгоценных и недрагоценных металлов.

## Развитие межбанковского сотрудничества

Новикомбанк продолжает развивать сотрудничество с зарубежными финансовыми институтами, перестраивая систему международных межбанковских отношений и системы расчетов с учетом новых политико-экономических условий.

В частности, в условиях отключения Банка от системы SWIFT расчеты проводятся по Системе передачи финансовых сообщений Банка России (СПФС) и другим альтернативным каналам.

Расширение сотрудничества с дружественными банками, обеспечение международных расчетов в рублях и валютах дружественных государств оставались приоритетными направлениями международного бизнеса Новикомбанка в 2023 году.

Также у компаний и финансовых институтов пользовались спросом услуги по осуществлению международных документарных операций. В отчетном периоде Новикомбанк продолжал развивать и это направление.

### +23%

рост объема операций на рынке межбанковского кредитования к 2022 году

### >4x

рост объема конверсионных операций с китайскими юанями

# Развитие информационных технологий

## 99,96%

доступность процессинговых систем Новикомбанка

В 2023 году утверждена Стратегия цифровой трансформации на 2023–2025 годы

Новикомбанк вошел в пилотную группу по тестированию платформы цифрового рубля

В 2023 году информационные технологии развивались с фокусом на цифровой трансформации.

Была утверждена Стратегия цифровой трансформации, в которой закреплены основные направления дорожной карты инициатив и мероприятий цифровой трансформации на горизонте 2023–2025 годов.

Дорожная карта содержит обширный перечень мероприятий по переходу на использование отечественного программного обеспечения и радиоэлектронной продукции.

Так, для повышения качества технологий взаимодействия в 2023 году модернизирована внутриванковская система видеоконференций. Теперь Новикомбанк может проводить конференции с внешними контрагентами в собственном внутреннем приложении, соблюдая правила информационной безопасности. Сервис модернизирован с учетом курса на импортозамещение, поэтому новое приложение внедрено уже на российском решении.

Новикомбанк вошел во вторую пилотную группу по тестированию платформы цифрового рубля Банка России. В конце 2023 года успешно проведены тестовые испытания взаимодействия с платформой.

В 2023 году завершен стратегический для Банка проект по построению отказоустойчивого центра обработки данных с современной инженерной инфраструктурой. В условиях роста бизнеса этот проект позволил обеспечить банковские системы мощностями для непрерывности деятельности и их восстановления в чрезвычайной ситуации.

Одно из ключевых направлений цифровой трансформации – интеграция с сервисами государственных услуг. В 2023 году Новикомбанк реализовал возможность получения от Федеральной налоговой службы информации о мобилизованных и умерших клиентах, а также наладил обмен данными с Министерством внутренних дел Российской Федерации, Отделением Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации по г. Москве и Московской области и Российским экспортным центром.

Следуя глобальным тенденциям, в 2023 году Новикомбанк продолжал продвигать и расширять сервисы дистанционного банковского обслуживания розничных и корпоративных клиентов. В рамках совершенствования внедренного в 2022 году собственного процессингового центра реализована возможность онлайн-взаимодействия с центром автоматизированной банковской системы. В результате многие сервисы и информация стали доступны клиентам в режиме реального времени.

Чтобы соответствовать требованиям к системе управления операционным риском, в Банке внедрена база событий риска. Эта мера позволила оптимизировать сбор, анализ и обработку событий операционного риска, включая маршрутизацию и ролевую модель. База интегрирована с различными источниками информации о событиях операционного риска.

В 2023 году Новикомбанк внедрял современные технологии для повышения удовлетворенности клиентов и масштабного преобразования своих бизнес-процессов, а также увеличивал надежность и доступность клиентских сервисов. Для защиты от DDoS-атак был создан прямой канал связи с Национальной системой платежных карт. Это позволило увеличить его пропускную способность и исключить вероятность доступа из внешней сети Интернет.

Организован круглосуточный мониторинг работоспособности систем процессингового центра, а также оптимизированы настройки ИТ-инфраструктуры. В результате этих мер повышена отказоустойчивость и производительность систем.




Совершенствование ИТ-систем обеспечило доступность процессинговых систем Новикомбанка в 2023 году на уровне 99,96%.

В рамках проекта по импортозамещению проведено комплексное тестирование новых моделей банкоматов, в том числе отечественного производства, а также российского мультивендорного программного обеспечения.

На 2024 год запланирован перевод сети банкоматов на отечественное программное обеспечение, а также замена средств защиты информации на российские аналоги.

## Информационная безопасность

В целях противостояния современным угрозам информационной безопасности и приведения инфраструктуры Новикомбанка в соответствие с требованиями законодательства Российской Федерации, нормативных актов регулирующих и надзорных органов, а также в соответствии с планом по импортозамещению внедрены системы обеспечения информационной безопасности российских разработчиков:

-  система доступа к сети Интернет;
-  система управления корпоративными паролями;
-  система контроля привилегированных учетных записей.

Кроме того, проведена независимая оценка уровня информационной безопасности Новикомбанка, по результатам которой Банк получил квалифицированную оценку состояния информационной безопасности, а также перечень практических рекомендаций по совершенствованию системы обеспечения информационной безопасности.

По результатам проведения независимой оценки соответствия информационной безопасности Новикомбанк получил четвертый уровень соответствия требованиям Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 57580.1-2017 «Безопасность финансовых (банковских) операций. Защита информации финансовых организаций. Базовый набор организационных и технических мер» (значение оценки – 0,86). Это подтверждает высокий уровень обеспечения информационной безопасности в Банке.

# Управление рисками

Управление рисками и достаточностью капитала организовано в Новикомбанке:

- ◆ с целью обеспечения обоснованного и эффективного принятия рисков для успешного решения задач, установленных Стратегией развития Новикомбанка и текущими планами деятельности, исключения принятия Банком рисков, не связанных с решением указанных задач;
- ◆ ограничения уровня рисков, принимаемых Банком при осуществлении текущей деятельности, предельным уровнем, определяемым Общим собранием акционеров, Советом директоров и Правлением и отражающим существующую у Банка склонность к риску с учетом требований действующего законодательства и нормативных документов Банка России;
- ◆ обеспечения соответствия уровня риска, принимаемого Банком при совершении банковских операций, доходности указанных банковских операций;
- ◆ обеспечения достаточности капитала Банка для компенсации потерь, возникающих в результате наступления событий реализации риска.

Задачами системы управления рисками и достаточностью капитала Новикомбанка являются:

- ◆ выявление, оценка и агрегирование рисков с учетом их существенности;
- ◆ оценка существующих потребностей в капитале для покрытия существенных (значимых) рисков и достаточности имеющегося капитала;
- ◆ обеспечение эффективного распределения капитала на цели покрытия рисков, связанных с различными категориями банковских операций, с целью успешной реализации Стратегии развития Новикомбанка при условии оптимизации соотношения принимаемых рисков и доходности совершаемых операций;

- ◆ формирование целостного, профессионального и ответственного подхода к оценке рисков и к решениям о принятии Банком рисков у органов управления и работников Новикомбанка.

Значимым элементом системы управления риском Новикомбанка является методология количественной оценки значимых видов рисков.

Построенная с учетом особенностей деятельности Новикомбанка методология учитывает наблюдаемую волатильность показателей, характеризующих состояние финансовых рынков, поведение клиентов Банка, состояние принятых Банком операционных процедур, качество портфелей активов и влияние макроэкономических факторов.

В течение 2023 года Новикомбанк осуществил мероприятия, повышающие качество принятых Банком процедур управления отдельными видами рисков. В отношении каждого значимого риска Банк применял собственные модели оценки рисков, разработанные в соответствии с требованиями абзаца 10 п. 3.3 Указания Банка России № 3624-У и основанные на применяемых в международной практике методах, расширив их применение для целей планирования и оценки потребности в экономическом капитале на покрытие значимых рисков. Новикомбанк осуществил плановую валидацию применяемых моделей количественной оценки рисков, результаты которой подтверждают полученные с их помощью результаты и эффективность методов, применяемых в целях оценки рисков и потребности в капитале на их покрытие.